

SYZYGY GROUP

9-Monatsbericht

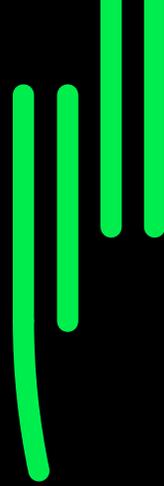
/

30

09

2024

Zwischenbericht



Inhalt



3 Finanzkennzahlen zum 30.09.2024

5 Geschäftsentwicklung und Lage des Konzerns

Konzernkennzahlen

12 Konzernbilanz

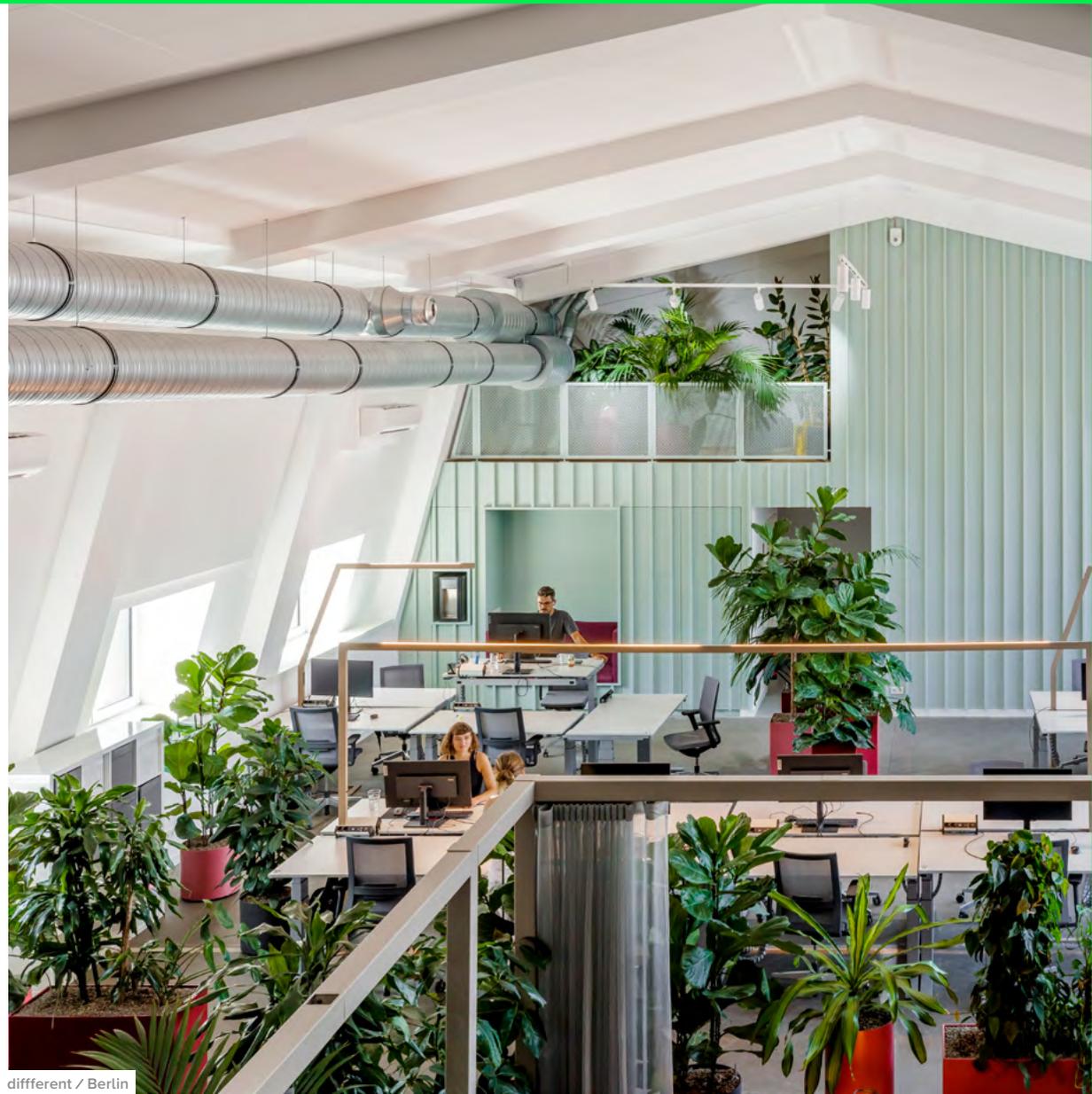
13 Konzerngesamtergebnisrechnung

15 Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung

16 Konzernkapitalflussrechnung

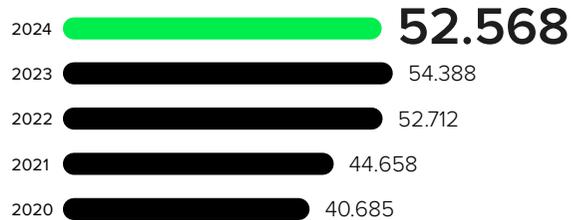
17 Ausgewählte erläuternde Anhangangaben

23 Finanzkalender 2024 / Kontakt

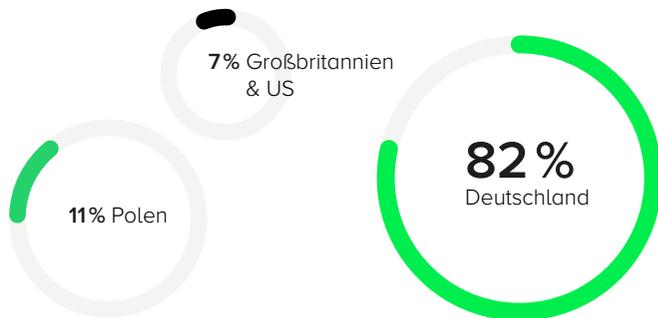


Finanz- kennzahlen

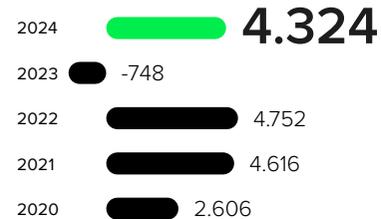
zum 30.09.2024



Entwicklung der Umsatzerlöse (in TEUR)



Umsatzerlöse nach Segmenten



Operatives Ergebnis (in TEUR)



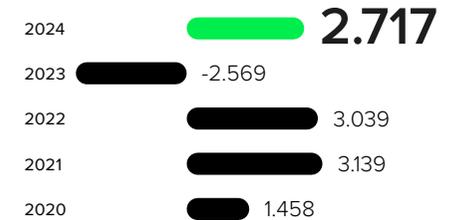
Ergebnis vor Steuern (in TEUR)



Ergebnis je Aktie unverwässert (in EUR)



Finanzergebnis (in TEUR)



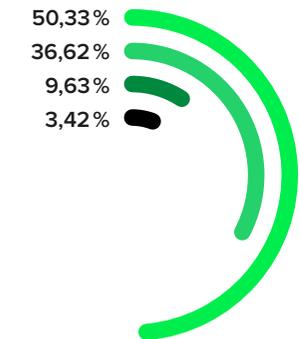
Konzernergebnis (in TEUR)



Operativer Cashflow (in TEUR)



🔗 Trotz eines weiterhin herausfordernden wirtschaftlichen Umfelds, insbesondere in unserem Kernmarkt Deutschland, **konnten wir uns in den ersten neun Monaten des Jahres gut behaupten.** 🔗



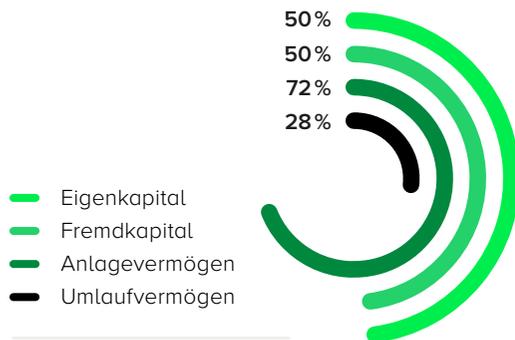
- WPP plc., St. Helier
- Private Anleger:innen/Sonstige
- Institutionelle Anleger:innen
- HANSAINVEST

Struktur der Aktionär:innen



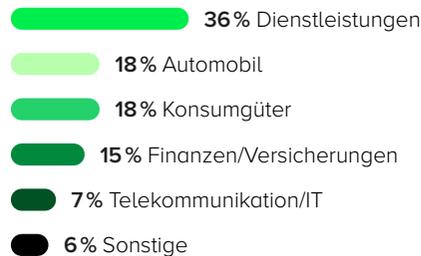
- Bankguthaben und Tagesgeldanlagen

Anlagenstruktur der liquiden Mittel und Wertpapiere



- Eigenkapital
- Fremdkapital
- Anlagevermögen
- Umlaufvermögen

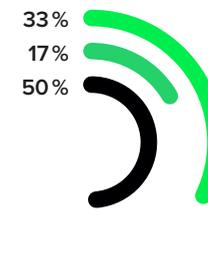
Bilanzstruktur



Umsatzverteilung nach Branchen

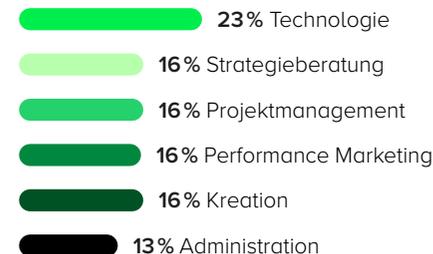


Umsatz pro Mitarbeitendem annualisiert (in TEUR)



- Top 5
- Top 6-10
- Sonstige

Umsatzverteilung nach Größe der Kunden



Mitarbeitende nach Funktionen



Geschäftsentwicklung und Lage des Konzerns

	3. Quartal			Januar - September		
	2024	2023	Veränd.	2024	2023	Veränd.
	TEUR	TEUR		TEUR	TEUR	
Umsatzerlöse	17.639	18.396	-4%	52.568	54.388	-3%
EBIT (vor Firmenwertabschreibungen)	1.486	1.227	21%	4.324	3.457	25%
EBIT-Marge (vor Firmenwertabschreibungen)	8,4%	6,7%	1,7 pp	8,2%	6,4%	1,8 pp
Firmenwertabschreibungen	0	0	n.a.	0	-4.205	-100%
EBIT	1.486	1.227	21%	4.324	-748	n.a.
EBIT-Marge	8,4%	6,7%	1,8 pp	8,2%	-1,4%	9,6 pp
Finanzergebnis	-147	-287	49%	-458	-1.206	62%
Periodenergebnis vor Steuern	1.339	940	42%	3.866	-1.954	n.a.
Konzernergebnis	910	627	45%	2.717	-2.569	n.a.
Ergebnis je Aktie (in EUR)	0,06	0,04	50%	0,19	-0,20	n.a.
Liquide Mittel und Wertpapiere	4.321	2.163	100%	4.321	2.163	100%
Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit	2.251	1.373	64%	2.002	1.477	36%
Zahl der Mitarbeiter:innen inkl. Freelancer	588	665	-12%	588	665	-12%

1. Allgemein

Im folgenden Konzernlagebericht wird die Lage des SYZYGY Konzerns (im Folgenden „SYZYGY“, „Konzern“ oder „GROUP“) dargestellt. Der dem Konzernlagebericht zugrunde liegende Konzernabschluss wurde nach den Regeln der International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt. Das Geschäftsjahr entspricht dem Kalenderjahr.

2. Grundlagen des Konzerns

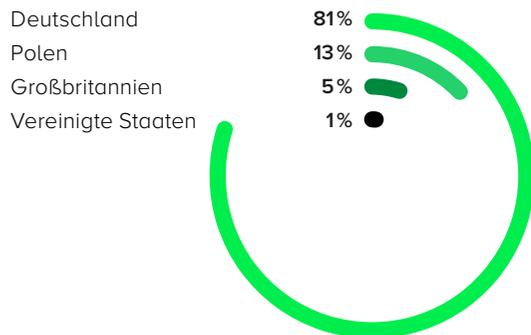
Hinsichtlich Konzernstruktur, -strategie und -steuerung der SYZYGY GROUP wird auf die Erläuterungen im Lagebericht 2023 (Geschäftsbericht 2023, Seite 55 ff.) verwiesen.

Zur Gruppe gehören neben der Syzygy AG als Holding sieben Tochtergesellschaften:

- Ars Thanea S.A.
- different GmbH
- syzygy Deutschland GmbH
- SYZYGY Digital Marketing Inc.
- Syzygy Performance Marketing GmbH
- SYZYGY UK Ltd.
- Unique Digital Marketing Ltd.

2.1. Mitarbeitende

Der Personalbestand der SYZYGY GROUP ist während der Berichtsperiode zurückgegangen. Zum 30. September 2024 beschäftigte die SYZYGY GROUP 554 Festangestellte. Dies ist ein Rückgang um 35 Beschäftigte im Vergleich zum 31. Dezember 2023 und ein Rückgang um 73 Beschäftigte gegenüber dem 30. September 2023. Hierbei handelt es sich um einen Rückgang der Beschäftigten in den deutschen Gesellschaften zum Vorjahresquartal um 51 Personen, in Großbritannien und USA um insgesamt 23 Personen, während im Segment Polen die Beschäftigung weitgehend stabil war.



Mitarbeitende nach Geografien

Die folgende Tabelle zeigt die Verteilung der Festangestellten nach Geografien:

Mitarbeitende	30.09.2024	30.09.2023
Deutschland	448	499
Polen	73	72
Großbritannien	29	48
Vereinigte Staaten	4	8
Gesamt	554	627

Die Belegschaft nach Funktions- bzw. Arbeitsbereichen zeigt eine signifikante Erhöhung von Mitarbeitenden im Bereich Technologie, während alle anderen Bereiche rückläufig sind:



Mitarbeitende nach Funktionen

Mitarbeitende	30.09.2024	30.09.2023
Technologie	130	118
Strategieberatung	92	112
Projektmanagement	88	103
Performance Marketing	86	108
Kreation	86	100
Administration	72	86
Gesamt	554	627

Im Periodendurchschnitt waren 556 Beschäftigte und rund 34 freie Mitarbeitende für die SYZYGY GROUP tätig. Daraus ergibt sich ein annualisierter Umsatz je Mitarbeitenden von EUR 117.000 (Vorjahr: EUR 110.000).

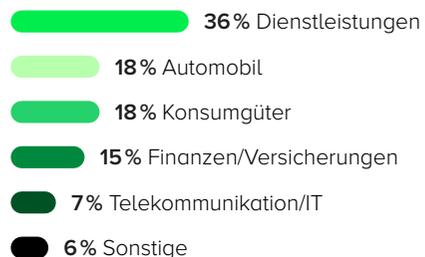
2.2. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SYZYGY GROUP

2.2.1. Ertragslage

Die Umsatzerlöse der SYZYGY GROUP ergeben sich, indem die Billings um Mediakosten reduziert werden, die in den Performance Marketing Gesellschaften als durchlaufende Posten einnahme- und ausgabeseitig anfallen.

Die Umsatzerlöse der SYZYGY GROUP verringerten sich im Berichtszeitraum 2024 um 3 Prozent auf EUR 52,6 Mio. Der Anteil der in Deutschland erzielten Umsatzerlöse stieg auf 82 Prozent. Das Segment Großbritannien & US hat 7 Prozent der erzielten Umsätze beigetragen, während das Segment Polen einen Anteil von 11 Prozent an den Gesamtumsätzen der SYZYGY GROUP beisteuert.

Die Umsätze mit Kunden im Dienstleistungssektor stiegen um 4 Prozentpunkte während Umsätze mit Kunden aus dem Konsumgüterbereich sowie aus der Branche der Telekommunikation jeweils um 2 Prozentpunkte gestiegen sind. Dahingegen waren Umsatzerlöse mit Kunden aus der Automobilbranche um 3 Prozentpunkte und mit Kunden aus dem Sektor Finanzen und Versicherungen um 5 Prozentpunkte rückläufig. Der Umsatzanteil von Unternehmen, die keiner dieser fünf Kernbranchen zugeordnet werden können, ist mit 6 Prozent konstant geblieben.



Umsatzverteilung nach Branchen

Mit den zehn größten Kunden erwirtschaftete die Gruppe 50 Prozent des Gesamtumsatzes. Dies ist ein Zuwachs von einem Prozentpunkt im Vergleich zum Vorjahreszeitraum.

2.2.2. Betriebsausgaben und Abschreibungen

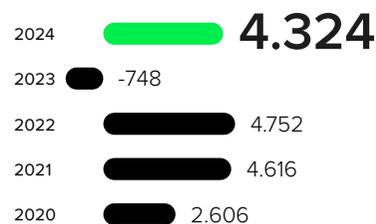
Die Einstandskosten der erbrachten Leistungen verringerten sich um 5 Prozent auf EUR 40,3 Mio. (Vorjahr: EUR 42,3 Mio.). Die Roh-Marge erhöhte sich um einen Prozentpunkt auf 23 Prozent.

Die Vertriebs- und Marketingkosten und die allgemeinen Verwaltungskosten sanken um 8 bzw. 9 Prozent auf EUR 3,7 Mio. (Vorjahr: EUR 4,0 Mio.) bzw. EUR 5,8 Mio. (Vorjahr: EUR 6,4 Mio.).

Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen (vor Firmenwertabschreibungen) verringerten sich um EUR 0,8 Mio. (EUR 3,3 Mio. gegenüber EUR 4,1 Mio. im Vorjahreszeitraum). Ferner sind im Vorjahr EUR 4,2 Mio. der Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte angefallen. Der Rückgang ist hauptsächlich auf die Reduzierung von Mietflächen und damit einhergehend geringeren Abschreibungen auf Mietereinbauten zurückzuführen.

2.2.3. Operatives Ergebnis und EBIT-Marge

Der operative Gewinn der SYZGY GROUP (vor Firmenwertabschreibungen) stieg im Vergleich zum Vorjahreszeitraum auf EUR 4,3 Mio. (Vorjahr: EUR 3,5 Mio.), die EBIT-Marge stieg dementsprechend auf 8,2 Prozent (Vorjahr: bereinigte EBIT-Marge von 6,4 Prozent). Im Geschäftsjahr 2024 wurden keine Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte bilanziert (Vorjahr: EUR 4,2 Mio.).



Operatives Ergebnis (in TEUR)

2.2.4. Finanzergebnis

Die SYZYGY GROUP berichtet nach 9 Monaten ein negatives Finanzergebnis von EUR 0,5 Mio. (Vorjahr: EUR -1,2 Mio.). Die Finanzaufwendungen ergeben sich hauptsächlich aus Finanzierungskosten sowie anteiligen Zinsaufwendungen bei langfristigen Verträgen gem. IFRS 16 (primär Mietverträge).



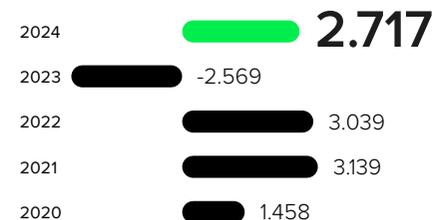
Finanzergebnis (in TEUR)

2.2.5. Steueraufwand, Konzernergebnis, Ergebnis je Aktie

Die Geschäftsentwicklung der SYZYGY GROUP spiegelt sich im Vorsteuerergebnis von EUR 3,9 Mio. wider. Im Vorjahreszeitraum war das Vorsteuerergebnis negativ in Höhe von EUR 2,0 Mio. Dies entspricht einem Anstieg des Ergebnisses vor Steuern um EUR 5,8 Mio. Nach Abzug von Steuern in Höhe von EUR 1,1 Mio. ergibt sich ein Konzernergebnis von EUR 2,7 Mio. Auf Basis der durchschnittlich vorhandenen 13.500.000 gewinnberechtigten Aktien und nach Abzug von Minderheitsanteilen in Höhe von TEUR 147 beträgt das unverwässerte Ergebnis je Aktie EUR 0,19; dies liegt um EUR 0,39 über dem Niveau des Vergleichszeitraumes.



Ergebnis vor Steuern (in TEUR)



Konzernergebnis (in TEUR)



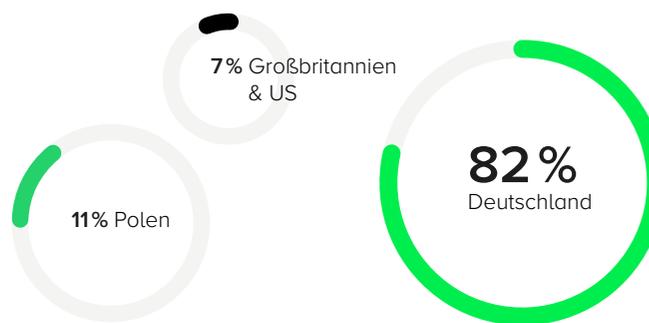
Ergebnis je Aktie
unverwässert (in EUR)



2.2.6. Segmentberichterstattung

Gemäß IFRS 8, der auf den Management-Approach abstellt, berichtet die SYZYGY GROUP Segmente unverändert zum Vorjahr. Das Segment Großbritannien & US umfasst die englischen Gesellschaften und die SYZYGY Digital Marketing in USA. Das Segment Polen umfasst das Agenturgeschäft unter der Marke SYZYGY Polen und das CGI-Geschäft unter der Marke Ars Thanea.

Die einzelnen Segmente trugen in den ersten 9 Monaten 2024 im Vergleich zum Vorjahreszeitraum wie folgt zum Ergebnis bei:



Umsatzerlöse nach Segmenten

Januar bis September (in TEUR)	Deutschland		Großbritannien & US		Polen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Umsatzerlöse (nicht konsolidiert)	43.092	43.398	3.806	6.327	5.923	4.718
Operatives Ergebnis (EBIT)	4.813	-624	73	409	888	800
Operatives Ergebnis (EBIT) in %	11%	-1%	2%	6%	15%	17%
Anteil der Umsatzerlöse am Konzernumsatz in % (konsolidiert)	82%	81%	7%	12%	11%	7%

2.2.7. Finanzlage

SYZGY verfügte zum Bilanzstichtag über Liquiditätsreserven in Höhe von insgesamt EUR 4,3 Mio. Dies entspricht einem Anstieg um EUR 0,3 Mio. im Vergleich zum 31. Dezember 2023. Die liquiden Mittel sind fast unverändert, wobei eine erhebliche Rückführung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen durch die Aufnahme von kurzfristigen Krediten und aus dem operativen Cashflow finanziert wurden.

Die liquiden Mittel betreffen zum 30. September 2024 in voller Höhe Bankguthaben.

Der Cashflow aus der operativen Tätigkeit ist im Berichtszeitraum mit EUR 2,0 Mio. positiv. Im Wesentlichen ist dies auf ein positives Konzernergebnis in Höhe von EUR 2,7 Mio., Abschreibungen in Höhe von EUR 3,2 Mio. und in Höhe von EUR 1,0 Mio gestiegenen erhaltenen Anzahlungen zurückzuführen, während die Zahlungen von Verbindlichkeiten (EUR -5,6 Mio.) den Cashflow belasten.



Operativer Cashflow (in TEUR)

Der Gesamt-Cashflow war zum Stichtag mit EUR 0,2 Mio. leicht positiv.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit war mit EUR 0,2 Mio. leicht positiv. Veränderungen der langfristigen Vermögenswerte in Höhe von EUR 0,8 Mio. standen Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen in Höhe von EUR 0,6 Mio. entgegen.

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit ist im Wesentlichen durch Tilgungen der Leasingverbindlichkeiten in Höhe von EUR 3,0 Mio. sowie Auszahlungen für den Zinsanteil der Leasingverpflichtungen in Höhe von EUR 0,4 Mio. geprägt. Zudem übersteigen die Einzahlungen aus der Inanspruchnahme von Krediten die Tilgungszahlungen von Krediten um EUR 1,5 Mio. Entsprechend beträgt der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit EUR -2,0 Mio.

2.2.8. Vermögenslage

Die Bilanzsumme der SYZGY GROUP hat sich im Berichtszeitraum im Vergleich zum 31. Dezember 2023 um EUR 1,1 Mio. auf EUR 86,2 Mio. verringert, was einem Rückgang von 1 Prozent entspricht.

Die langfristigen Vermögenswerte verringerten sich um EUR 1,3 Mio. auf EUR 61,8 Mio. gegenüber dem Bilanzstichtag zum 31. Dezember 2023 (EUR 63,1 Mio.). Ausschlaggebend für diese Entwicklung ist der Rückgang von Sachanlagen und Nutzungsrechten (abschreibungsbedingt) um EUR 1,2 Mio.



SYZGY / Warschau

Die kurzfristigen Vermögenswerte liegen mit EUR 24,4 Mio. leicht über dem Niveau vom 31. Dezember 2023 (EUR 24,2 Mio.). Der Anstieg der Liquiditätsreserven um EUR 0,3 Mio. war hierfür ausschlaggebend.

Mit EUR 43,3 Mio. ist das Eigenkapital im Vergleich zum 31. Dezember 2023 um EUR 3,1 Mio. gestiegen. Maßgeblich für diese Entwicklung ist das Konzernergebnis in Höhe von EUR 2,7 Mio. Zudem ergibt sich ein übriges Konzernergebnis in Höhe von EUR 0,5 Mio (Vorjahr: EUR 0,6 Mio.), welches Differenzen aus der Fremdwährungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe enthält. Die Eigenkapitalquote ist bedingt durch das positive Konzernergebnis um 4 Prozentpunkte auf 50 Prozent angestiegen.

Das Fremdkapital wurde im Berichtszeitraum um EUR 4,2 Mio. reduziert, wobei die langfristigen Schulden eine Abnahme um EUR 0,9 Mio. im Vergleich zum 31. Dezember 2023 verzeichneten.

Die kurzfristigen Schulden lagen mit EUR 26,3 Mio. deutlich unter dem Wert des Jahresendes 2023 (EUR 29,6 Mio.). Darin enthalten sind im Wesentlichen der Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von EUR 5,3 Mio. sowie der sonstigen nichtfinanziellen Verbindlichkeiten in Höhe von EUR 1,4 Mio. Demgegenüber stehen eine Erhöhung der Vertragsverbindlichkeiten um EUR 1,0 Mio. sowie der sonstigen Rückstellungen um EUR 0,6 Mio.

2.3. Voraussichtliche Entwicklung der SYZYGY GROUP

Die nachhaltige Verschiebung von Marketingbudgets auf den digitalen Kanal und die fortgesetzten Investitionen in die Digitalisierung von Prozessen in Vertrieb und Marketing bieten der SYZYGY GROUP grundsätzlich gute Rahmenbedingungen. Insgesamt ist das wirtschaftliche Umfeld in den für die SYZYGY GROUP relevanten Märkten rezessiv. Das negative Wachstum der Wirtschaftsleistung in Deutschland führt weiterhin zu einem zurückhaltenden Ausgabeverhalten der für SYZYGY relevanten Kunden.

Auf Basis der bisher vorliegenden Erkenntnisse rechnet die SYZYGY GROUP im Geschäftsjahr 2024 mit einem Rückgang der Umsatzerlöse von circa 3 Prozent, wobei von einer EBIT-Marge von rund 8 Prozent vor Firmenwertabschreibungen auszugehen ist. Die EBIT-Marge ist hierbei definiert als das Verhältnis des Ergebnisses vor Zinsen und Ertragssteuern (EBIT) zu den Umsatzerlösen. Mögliche Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte sind in der prognostizierten EBIT-Größe nicht enthalten.

Bad Homburg v.d.H., 29. Oktober 2024
Syzygy AG

Der Vorstand



Frank Wolfram (CEO)



Frank Ladner (CTO)



Erwin Greiner (CFO)



Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzernbilanz zum 30. September 2024

Aktiva	30.09.2024	30.09.2023	31.12.2023
	TEUR	TEUR	TEUR
Langfristige Vermögenswerte			
Geschäfts- oder Firmenwerte	39.359	39.110	38.913
Sonstige Immaterielle Vermögenswerte	161	182	173
Sachanlagen	4.180	5.305	4.801
Nutzungsrechte	14.480	19.406	14.953
Langfristige sonstige finanzielle Vermögenswerte	2.660	1.074	3.352
Aktive latente Steuern	954	1.094	928
Summe langfristige Vermögenswerte	61.794	66.171	63.120
Kurzfristige Vermögenswerte			
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	4.321	2.163	4.007
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	13.107	13.644	13.868
Vertragsvermögenswerte	2.826	2.636	1.894
Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte	3.229	2.782	3.453
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	887	9	960
Summe kurzfristige Vermögenswerte	24.370	21.234	24.182
Summe Aktiva	86.164	87.405	87.302

Passiva	30.09.2024	30.09.2023	31.12.2023
	TEUR	TEUR	TEUR
Eigenkapital			
Gezeichnetes Kapital	13.500	13.500	13.500
Kapitalrücklage	20.728	27.058	20.728
Sonstige Rücklagen	-1.631	-2.516	-2.123
Gewinnrücklagen	10.361	1.658	7.783
Eigenkapital der Aktionär:innen der Syzygy AG	42.958	39.700	39.888
Nicht beherrschende Anteile	339	301	331
Summe Eigenkapital	43.297	40.001	40.219
Langfristige Schulden			
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	15.051	17.933	16.157
Langfristige sonstige Rückstellungen	589	588	624
Langfristige sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	563	567	429
Passive latente Steuern	411	376	267
Summe langfristige Schulden	16.614	19.464	17.477
Kurzfristige Schulden			
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	6.000	7.500	4.500
Leasingverbindlichkeiten	3.787	3.857	3.791
Ertragssteuerschulden	884	271	730
Sonstige Rückstellungen	1.110	905	498
Vertragsverbindlichkeiten	7.635	4.628	6.624
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4.417	8.439	9.667
Kurzfristige sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	2.420	2.340	3.796
Summe kurzfristige Schulden	26.253	27.940	29.606
Summe Passiva	86.164	87.405	87.302

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Szygyy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerngesamtergebnisrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2024

	3. Quartal			Januar - September			
	2024	2023	Veränd.	2024	2023	Veränd.	2023
	TEUR	TEUR		TEUR	TEUR		TEUR
Umsatzerlöse	17.639	18.396	-4%	52.568	54.388	-3%	71.742
Einstandskosten der erbrachten Leistungen	-13.649	-14.280	-4%	-40.317	-42.288	-5%	-57.353
Vertriebs- und Marketingkosten	-1.182	-1.391	-15%	-3.685	-3.984	-8%	-4.762
Allgemeine Verwaltungskosten	-1.758	-2.140	-18%	-5.825	-6.385	-9%	-8.407
Sonstige betriebliche Erträge	536	704	-24%	2.090	2.049	2%	3.295
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-100	-62	61%	-507	-323	57%	-435
Wertminderungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	n.a.	0	-4.205	-100%	-4.736
Operatives Ergebnis (EBIT)	1.486	1.227	21%	4.324	-748	n.a.	-656
Finanzerträge	56	20	180%	174	48	263%	141
Finanzaufwendungen	-203	-307	-34%	-632	-1.254	-50%	-1.434
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	1.339	940	42%	3.866	-1.954	n.a.	-1.949
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-429	-313	37%	-1.149	-615	87%	-814
Konzernergebnis der Periode	910	627	45%	2.717	-2.569	n.a.	-2.763
davon Ergebnisanteil nicht beherrschender Anteile	33	72	-54%	139	141	-1%	152
davon Ergebnisanteil der Aktionär:innen der Szygyy AG	877	555	58%	2.578	-2.710	n.a.	-2.915

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerngesamtergebnisrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2024

	3. Quartal			Januar - September			
	2024	2023	Veränd.	2024	2023	Veränd.	2023
	TEUR	TEUR		TEUR	TEUR		TEUR
Posten, die anschließend möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden:							
Differenzen aus Fremdwährungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	196	-390	n.a.	500	325	54%	737
Erfolgsneutrale Änderung unrealisierter Gewinne und Verluste aus Wertpapieren der Kategorie FVTOCI nach Steuern	0	37	-100%	0	240	-100%	240
Übriges Konzernergebnis der Periode	196	-353	n.a.	500	565	-12%	977
Gesamtergebnis	1.106	278	304%	3.217	-2.004	n.a.	-1.786
davon Gesamtergebnisanteil nicht beherrschender Anteile	36	61	-41%	147	142	4%	172
davon Gesamtergebnisanteil der Aktionär:innen der Syzygy AG	1.070	213	402%	3.070	-2.146	n.a.	-1.958
Ergebnis je Aktie aus fortgeführter Geschäftstätigkeit (unverwässert und verwässert in EUR)	0,06	0,04	50%	0,19	-0,20	n.a.	0,00

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Szygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2024

In TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Eigene Aktien	Gewinnrücklage	Sonstige Rücklagen			Nicht beherrschende Anteile	Summe Eigenkapital
					Währungsumrechnung	Unrealisierte Gewinne und Verluste	Anteile der Aktionär:innen der Szygy AG		
01. Januar 2023	13.500	27.058	0	7.338	-2.821	-259	44.816	279	45.095
Konzernergebnis der Periode			-2.915				-2.915	152	-2.763
Sonstiges Konzernergebnis der Periode				717	240	957	20		977
Gesamtergebnis			-2.915	717	240	-1.958	172		-1.786
Entnahme aus der Kapitalrücklage	-6.330		6.330				0		0
Dividende			-2.970				-2.970		-2.970
Auszahlungen an nicht beherrschende Anteile							0	-120	-120
31. Dez. 2023	13.500	20.728	0	7.783	-2.104	-19	39.888	331	40.219

In TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Eigene Aktien	Gewinnrücklage	Sonstige Rücklagen			Nicht beherrschende Anteile	Summe Eigenkapital
					Währungsumrechnung	Unrealisierte Gewinne und Verluste	Anteile der Aktionär:innen der Szygy AG		
01. Januar 2024	13.500	20.728	0	7.783	-2.104	-19	39.888	331	40.219
Konzernergebnis der Periode				2.578			2.578	139	2.717
Übriges Konzernergebnis der Periode					492	0	492	8	500
Gesamtergebnis				2.578	492	0	3.070	147	3.217
Auszahlungen an nicht beherrschende Anteile							0	-139	-139
30. Sept. 2024	13.500	20.728	0	10.361	-1.612	-19	42.958	339	43.297

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzernkapitalflussrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2024

	Januar - September		
	2024	2023	2023
	TEUR	TEUR	TEUR
Konzernergebnis der Periode	2.717	-2.569	-2.763
– Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte	3.267	4.094	5.244
– Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	4.205	4.736
– Gewinne (-) und Verluste (+) aus dem Verkauf von Wertpapieren	0	633	633
– Gewinne (-) und Verluste (+) aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens und immateriellen Vermögenswerten	2	17	-287
– Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)	-16	60	21
Veränderungen der:			
– Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und anderen Vermögenswerten, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	140	14	375
– erhaltenen Anzahlungen	980	-1.438	560
– Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderen Passiva, die nicht im Zusammenhang mit Aufnahme und Tilgung stehen	-5.578	-3.097	-1.050
– Steuerschulden und gezahlte latente Steuern	490	-442	-402
Cashflow aus der operativen Tätigkeit	2.002	1.477	7.067

	Januar - September		
	2024	2023	2023
	TEUR	TEUR	TEUR
Veränderung der langfristigen Vermögenswerte	805	-534	-12
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-599	-236	-695
Verkauf von Wertpapieren	0	835	835
Veränderungen der Finanzanlagen	16	0	51
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	222	65	179
Einzahlungen aus der Inanspruchnahme der Kredite bei Finanzinstituten	21.000	20.500	24.000
Tilgungszahlungen der Kredite bei Finanzinstituten	-19.500	-21.000	-27.500
Tilgungszahlungen Leasing-Verpflichtungen	-2.969	-2.769	-3.778
Auszahlung für den Zinsanteil der Leasingverpflichtungen	-389	-402	-531
Gezahlte Dividende an Minderheitsgesellschafter	-139	-120	-120
Gezahlte Dividende an Aktionäre der Syzygy AG	0	-2.970	-2.970
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-1.997	-6.761	-10.899
Cashflow gesamt	227	-5.219	-3.653
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Periodenanfang	4.007	7.814	7.814
Währungsveränderungen	87	-432	-154
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Periodenende	4.321	2.163	4.007

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Ausgewählte erläuternde Anhangangaben

Rechnungslegung

Der Finanzbericht der Syzygy AG für die ersten 9 Monate 2024 umfasst nach den Vorschriften § 53 Abs. 6 BörsO FWB einen Konzernzwischenabschluss und einen Konzernzwischenlagebericht. Der Konzernzwischenabschluss wurde nach den Vorschriften der International Financial Reporting Standards (IFRS) für die Zwischenberichterstattung aufgestellt, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind. Dabei wurde der ungeprüfte Zwischenabschluss unter Beachtung der Regelungen des IAS 34 sowie in Übereinstimmung mit DRS 16 erstellt. Dementsprechend wurde ein verkürzter Berichtsumfang gegenüber dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2023 gewählt. Der Lagebericht wurde unter den anwendbaren Vorschriften des WpHG aufgestellt. Der Konzernzwischenbericht ist keiner prüferischen Durchsicht unterzogen worden.

Die Rechnungslegungs- und Konsolidierungsgrundsätze werden angewendet, wie im Konzernanhang zum Geschäftsbericht 2023 beschrieben. Ebenso werden die einzelnen Positionen der Bilanz und der Konzerngesamtergebnisrechnung zu den gleichen Bewertungsgrundsätzen dargestellt, wie sie im Geschäftsbericht 2023 beschrieben und angewendet wurden. Die vorliegenden Geschäftszahlen und -angaben sind daher im Zusammenhang mit dem Geschäftsbericht zum Konzernabschluss 2023 zu lesen.

Geschäftstätigkeit der Gruppe

Die SYZYG GROUP ist einer der führenden Beratungs- und Umsetzungspartner für Digitalisierung, Transformation sowie Strategie in Marketing und Vertrieb – digitalisiert Strukturen und Organisationen und entwickelt neue Produkte, Services und Geschäftsmodelle.

Die Syzygy AG nimmt die Aufgaben einer geschäftsführenden Holding wahr, indem sie zentrale Dienstleistungen im Bereich Strategie, Kreation, Planung, Rechnungswesen, IT-Infrastruktur und Finanzierung für ihre Tochtergesellschaften erbringt. Ferner unterstützt die Syzygy AG die Tochtergesellschaften bei Neugeschäftsaktivitäten.

Die Tochtergesellschaften üben als operative Einheiten das Beratungs- und Dienstleistungsgeschäft aus. Mit Niederlassungen in Bad Homburg v.d.H., Berlin, Frankfurt am Main, Hamburg, London, München, New York und Warschau bieten sie Großunternehmen ein ganzheitliches Dienstleistungsspektrum: von der strategischen Beratung über Projektplanung, Konzeption und Gestaltung bis hin zur technischen Realisierung von Markenplattformen, Business Applikationen, Websites, Hosting, Online-Kampagnen und Mobile Apps. Einen bedeutenden Geschäftsbereich stellen darüber hinaus Performance Marketing-Services wie Beratung und Analyse von Daten sowie Suchmaschinenmarketing und -optimierung dar. Überdies unterstützt die SYZYG GROUP Kunden im Bereich Customer Experience sowie Usability und begleitet sie durch alle Phasen des User Centered Design Prozesses. Digitale Illustrationen, Virtual Reality (VR) und Augmented Reality (AR) sowie Animationen komplettieren das Serviceangebot.

Die Branchenschwerpunkte liegen in den Branchen Automobil, Dienstleistungen, Finanzen / Versicherungen, Konsumgüter sowie Telekommunikation / IT.

Konsolidierungskreis und -grundsätze

Grundlage für den Konzernabschluss sind die Abschlüsse der in den Konzern einbezogenen Gesellschaften. Diese wurden nach den IFRS Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind und den ergänzenden Vorschriften des § 315e Abs. 1 HGB entsprechen. Die Bilanzstichtage dieser Unternehmen entsprechen dem Konzernabschlussstichtag.

In den Konzernabschluss zum 30. September 2024 wurden neben der Syzygy AG als oberstes Mutterunternehmen folgende Tochtergesellschaften vollkonsolidiert, bei denen die Syzygy AG die Verfügungsmacht ausüben kann, schwankenden Renditen aus den Tochtergesellschaften ausgesetzt ist und die Renditen aufgrund ihrer Verfügungsmacht der Höhe nach beeinflussen kann:

- Ars Thanea S.A., Warschau, Polen
(kurz: Ars Thanea)
- different GmbH, Berlin, Deutschland
(kurz: different)
- syzygy Deutschland GmbH, Bad Homburg v.d.H., Deutschland
(kurz: SYZYGY Deutschland)
- SYZYGY Digital Marketing Inc., New York City, Vereinigte Staaten von Amerika
(kurz: SYZYGY NY)

- Syzygy Performance Marketing GmbH, Bad Homburg v.d.H., Deutschland
(kurz: SYZYGY Performance)
- SYZYGY UK Ltd., London, Großbritannien
(kurz: SYZYGY UK)
- Unique Digital Marketing Ltd., London, Großbritannien
(kurz: Unique Digital UK)

Ein Tochterunternehmen wird ab dem Zeitpunkt, zu dem die Syzygy AG die Beherrschung über dieses erlangt, bis zu dem Zeitpunkt, an dem die Beherrschung durch die Gesellschaft endet, in den Konzernabschluss einbezogen. Dabei werden die Ergebnisse der im Laufe des Jahres erworbenen oder veräußerten Tochtergesellschaften entsprechend vom tatsächlichen Erwerbszeitpunkt bzw. bis zum tatsächlichen Abgangszeitpunkt in der Konzerngesamtergebnisrechnung und im übrigen Konzernergebnis erfasst.

Der Gewinn oder Verlust und jeder Bestandteil des übrigen Gesamtergebnisses sind den Aktionär:innen der Syzygy AG und den nicht beherrschenden Anteilen zuzuordnen. Dies erfolgt selbst dann, wenn dies dazu führt, dass nicht beherrschende Anteile einen negativen Saldo ausweisen.

Angaben zu den allgemeinen Konsolidierungsgrundsätzen finden sich im Anhang des Geschäftsberichts des Jahres 2023 unter Kapitel 1.4 Konsolidierungsgrundsätze.



SYZYGY / Frankfurt

Segmentberichterstattung

Die Anwendung des IFRS 8 erfordert eine Segmentberichterstattung entsprechend der internen Steuerung (Management-Approach) des Konzerns. Vor diesem Hintergrund berichtet SYZYGY über die Segmente nach einer geografischen Abgrenzung.

Die Syzygy AG als Holdinggesellschaft erbringt hauptsächlich Serviceleistungen an die operativen Einheiten und ist deshalb von diesen getrennt im Bereich Zentralfunktion zu betrachten. Das Segment Großbritannien & US umfasst SYZYGY UK, Unique Digital UK sowie SYZYGY NY. Das Segment Deutschland setzt sich aus different, SYZYGY Deutschland und SYZYGY Performance zusammen. Ars Thanea stellt das Segment Polen dar.

Die einzelnen Segmente wenden dieselben Rechnungslegungsgrundsätze wie der Gesamtkonzern an. Die Syzygy AG beurteilt die Leistungen der Segmente vorrangig anhand des Umsatzes und des EBIT. Die Zuordnung der Umsatzerlöse gegenüber Dritten erfolgt nach dem Sitz der verkaufenden Unternehmenseinheit. Die Angaben zu den geografischen Gebieten in Bezug auf die Segmentumsatzerlöse sowie die langfristigen Vermögenswerte ergeben sich aus den unten zusammengefassten Segmentangaben.

Die in der Segmentberichterstattung ausgewiesenen Umsatzerlöse setzen sich aus Umsatzerlösen gegenüber externen Kunden und intersegmentären Umsätzen zusammen. Die Transaktionen innerhalb der Segmente, die grundsätzlich zu Marktpreisen verrechnet werden, wurden eliminiert.

Das Segmentvermögen entspricht der Summe aller Aktiva zuzüglich der auf das jeweilige Segment entfallenden Geschäfts- oder Firmenwerte, gemindert um die Forderungen, die auf Unternehmen des gleichen Segments entfallen.

Die Segmentinvestitionen umfassen Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.

Die Segmentschulden entsprechen der Summe aller Passiva ohne Eigenkapital, zuzüglich der auf das jeweilige Segment entfallenden Anteile der Minderheiten und gemindert um die Verbindlichkeiten, die auf Unternehmen des gleichen Segments entfallen.

SYZYGY Performance / Hamburg



30.09.2024 (in TEUR)	Deutschland	Großbritannien & US	Polen	Zentralfunktion	Konsolidierung	Summe
Umsatzerlöse	43.092	3.806	5.923	0	-253	52.568
davon Innenumsätze	-486	-4	743	0	-253	0
Wertminderungsaufwand für Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	0	0	0	0
EBIT	4.813	73	888	-1.449	-1	4.324
Finanzerträge	16	90	8	1.818	-1.758	174
Finanzaufwendungen	-212	-146	-19	-257	2	-632
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	4.617	17	877	112	-1.757	3.866
Ertragssteuern	-20	17	-183	-332	-631	-1.149
Ergebnis nach Ertragssteuern (PAT)	4.597	34	694	-220	-2.388	2.717
Vermögenswerte	57.850	16.791	11.071	81.337	-80.885	86.164
davon Anlagevermögen	36.570	10.135	8.865	2.748	-138	58.180
davon Geschäfts- oder Firmenwerte	24.022	8.521	6.816	0	0	39.359
Investitionen	174	1.541	87	93	0	1.895
Abschreibungen	1.792	240	322	913	0	3.267
Segmentschulden	27.209	6.943	2.589	12.056	-5.930	42.867
Mitarbeitende am Bilanzstichtag	401	33	73	47	0	554

30.09.2023 (in TEUR)	Deutschland	Großbritannien & US	Polen	Zentralfunktion	Konsolidierung	Summe
Umsatzerlöse	43.398	6.327	4.718	38	-93	54.388
davon Innenumsätze	-700	-28	786	38	-96	0
Wertminderungsaufwand für Geschäfts- oder Firmenwerte	-4.205	0	0	0	0	-4.205
EBIT	-624	409	800	-1.332	-1	-748
Finanzerträge	333	3	8	2.285	-2.581	48
Finanzaufwendungen	-280	-119	-19	-1.236	400	-1.254
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	-571	293	789	-283	-2.182	-1.954
Ertragssteuern	95	50	-272	-488	0	-615
Ergebnis nach Ertragssteuern (PAT)	-476	343	517	-771	-2.182	-2.569
Vermögenswerte	61.897	16.098	10.221	81.781	-82.592	87.405
davon Anlagevermögen	39.620	12.053	8.379	3.822	129	64.003
davon Geschäfts- oder Firmenwerte	24.553	8.237	6.320	0	0	39.110
Investitionen	820	114	834	285	0	2.053
Abschreibungen	6.041	1.066	274	917	1	8.299
Segmentschulden	31.066	6.911	2.506	14.920	-7.999	47.404
Mitarbeitende am Bilanzstichtag	447	56	72	52	0	627

Eigene Aktien

SYZYGy ist berechtigt, eigene Aktien wieder zu veräußern, einzuziehen oder sie Dritten im Rahmen des Erwerbs von Unternehmen anzubieten. SYZYGy stehen aus eigenen Aktien keine Dividenden- oder Stimmrechte zu. Der Umfang des Aktienrückkaufs wird als Abzugsposten vom Eigenkapital in einem eigenen Posten ausgewiesen.

Am 27. Oktober 2020 hat die Hauptversammlung den Vorstand ermächtigt, bis zum 26. Oktober 2025 insgesamt bis zu 10 Prozent der ausstehenden Aktien der SYZYGy zu erwerben. SYZYGy ist berechtigt, die eigenen Aktien wieder zu veräußern, einzuziehen, Beschäftigten des Unternehmens als Kompensation oder Dritten eigene Aktien im Rahmen des Erwerbs von Unternehmen anzubieten.

Zum 30. September 2024 befanden sich wie im Vorjahr keine eigenen Aktien im Bestand des Unternehmens.

Directors' Dealings

Die Aktienbestände der Organe und die im Berichtszeitraum erfolgten Transaktionen sind in den folgenden Tabellen dargestellt:

Vorstände: Aktien

In Stück	Frank Wolfram	Frank Ladner	Erwin Greiner	Summe
Stand: 31. Dezember 2023	0	0	20.000	20.000
Käufe	0	0	0	0
Verkäufe	0	0	0	0
Stand: 30. September 2024	0	0	20.000	20.000

Aufsichtsräte: Aktien

In Stück	Antje Neubauer	Dominic Grainger	Shahid Sadiq	Summe
Stand: 31. Dezember 2023	0	0	0	0
Käufe	0	0	0	0
Verkäufe	0	0	0	0
Stand: 30. September 2024	0	0	0	0

Die Vorstände und Aufsichtsratsmitglieder halten keine Optionen.

Vorstände: Phantom Stocks

In Stück	Frank Wolfram	Frank Ladner	Erwin Greiner	Summe
Stand: 31. Dezember 2023	0	60.000	60.000	120.000
Zugänge	150.000	100.000	100.000	350.000
Abgänge	0	0	0	0
Stand: 30. September 2024	150.000	160.000	160.000	470.000

Als mehrjährige variable Vergütung haben die Vorstände Phantom Stocks erhalten. Diese aktienkursorientierten Tantiemvereinbarungen sehen vor, dass zwei Jahre nach Zuteilung 40 Prozent (Tranche 1), und drei Jahre nach Zuteilung 60 Prozent (Tranche 2) der zugeteilten Phantom Stocks ausgeübt werden können. Dabei kommt es jeweils zur Auszahlung der Differenz zwischen einem Basiskurs bei Zuteilung der Phantom Stocks und dem Aktienkurs bei Ausübung der Phantom Stocks. Der Aktienkurs bei Ausübung wird als Durchschnittswert der letzten 10 Handelstage vor dem Ausübungstag ermittelt, jeweils Schlusskurse in XETRA, um kurzfristige Kursschwankungen zu eliminieren. Ebenso wird bei Ausgabe der Phantom Stocks der Durchschnitt der letzten 10 Handelstage vor Zuteilung herangezogen, um den Basiskurs zu ermitteln.

Die erste und zweite Tranche können jeweils in einem Zeitfenster von 12 Monaten ab erstmaligen Ausübungsbeginn nach Ermessen des Vorstands ausgeübt werden. Daraus folgt, dass die Tranche 1 zwischen 24 bis 36 Monaten nach Zuteilung, und die Tranche 2 innerhalb von 36 bis 48 Monaten nach Zuteilung ausgeübt werden kann.

Der maximale Auszahlungsbetrag der langfristigen Erfolgsbeteiligung ist bei der Tranche 1 bei 60 Prozent Kurssteigerung ausgehend vom Basiskurs und bei der Tranche 2 bei 90 Prozent Kurssteigerung ausgehend vom Basiskurs gedeckelt (Cap).

Die Vorstandsmitglieder Frank Ladner und Erwin Greiner halten zum 30. September 2024 jeweils 60.000 Phantom Stocks aus dem Phantom Stock Programm 2021, das zum 1. Januar 2021 gewährt wurde und jeweils 100.000 Phantom Stocks aus dem Phantom Stock Programm 2024, das zum 1. Januar 2024 gewährt wurde. Der Basiskurs der ausgegebenen Phantom Stocks des Programms 2021 beträgt EUR 5,68 und des Programms 2024 beträgt EUR 3,20. Der Vorstandsvorsitzende Frank Wolfram hält zum 30. September 2024 insgesamt 150.000 Phantom Stocks aus dem Phantom Stock Programm H1-2024, das zum 1. Juli 2024 gewährt wurde. Der Basiskurs der ausgegebenen Phantom Stocks des Programms H1-2024 beträgt EUR 3,49.

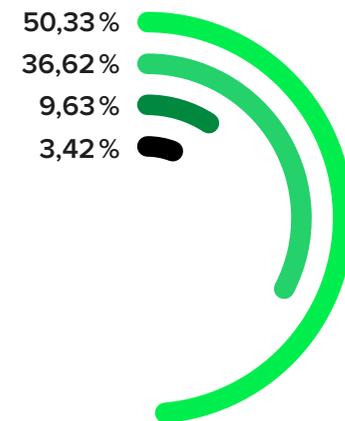
Aktionärsstruktur

Die Aktionärsstruktur zum 30. September 2024 hat sich im Vergleich zum 31. Dezember 2023 leicht verändert. Zum Stichtag wurden die Anteile wie folgt gehalten:

In Tsd.	Aktien	in Prozent
WPP plc., St. Helier	6.795	50,33
Private Anleger:innen/Sonstige	4.943	36,62
Institutionelle Anleger:innen	1.300	9,63
HANSAINVEST	462	3,42
Gesamt	13.500	100,00

Bad Homburg v.d.H., 29. Oktober 2024
Syzygy AG

Der Vorstand



- WPP plc., St. Helier
- Private Anleger:innen/Sonstige
- Institutionelle Anleger:innen
- HANSAINVEST

Struktur der Aktionär:innen

Finanzkalender 2024



Zwischenbericht
zum 31. März
(englische Version: 30.04.)

24.04.

MKK – Münchner
Kapitalmarkt
Konferenz, München

25.04.

Zwischenbericht
zum 30. Juni
(englische Version: 02.08.)

26.07.

Jahreshaupt-
versammlung 2024
(virtuell)

09.07.

Zwischenbericht
zum 30. September
(englische Version: 05.11.)

29.10.

Deutsches
Eigenkapitalforum,
Frankfurt

25.-27.11.



Bei allen Terminen Änderungen vorbehalten.
Aktuelle Informationen erhalten Sie auf [szygyy-group.net](https://www.szygyy-group.net)

Kontakt Impressum



SYZYGY GROUP

Szygyy AG
Horexstraße 28
61352 Bad Homburg v.d.H.

T +49 6172 9488 - 252
F +49 6172 9488 - 270
ir@szygyy-group.net
szygyy-group.net

Vorsitzende des Aufsichtsrats

Antje Neubauer

Vorstand

Frank Wolfram (CEO)
Erwin Greiner (CFO)
Frank Ladner (CTO)

Text / Redaktion

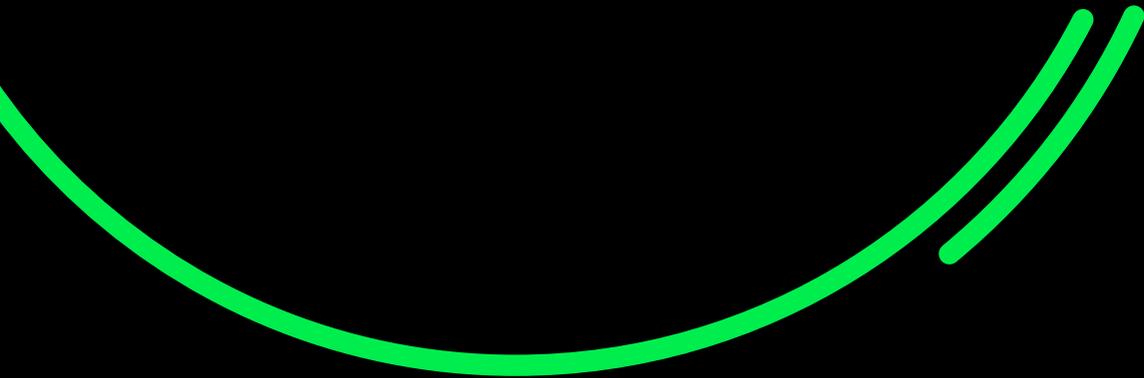
SYZYGY GROUP

Fotografie / Credits

SYZYGY GROUP, Ruben Rheintländer



SYZYGY GROUP



syzygy-group.net