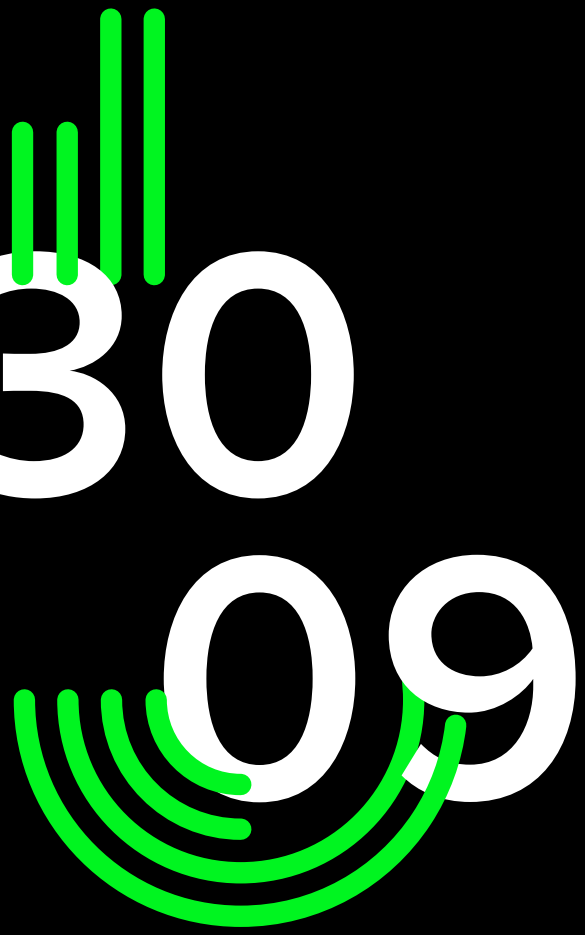
Zwischen-bericht

2026



Inhalt

3 Finanzkennzahlen zum 30.09.2026

6 Geschäftsentwicklung und Lage des Konzerns

Konzernkennzahlen

13 Konzernbilanz

14 Konzerngesamtergebnisrechnung

16 Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung

17 Konzernkapitalflussrechnung

18 Ausgewählte erläuternde Anhangangaben

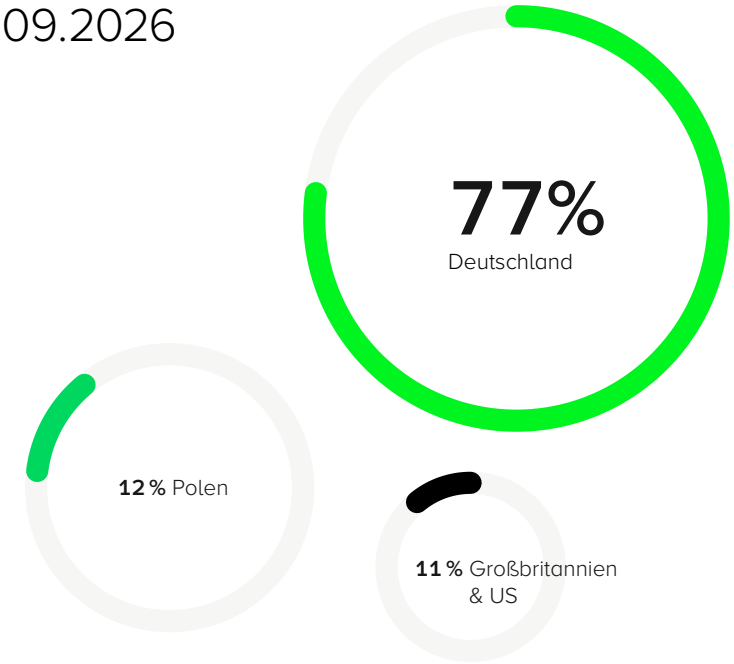
24 Finanzkalender 2026 / Kontakt



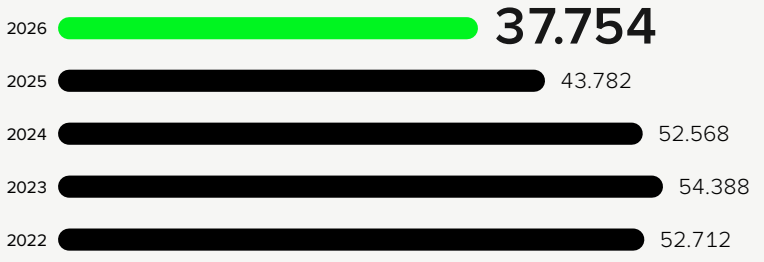
SYZYGY / Frankfurt

Finanz-**kennzahlen**

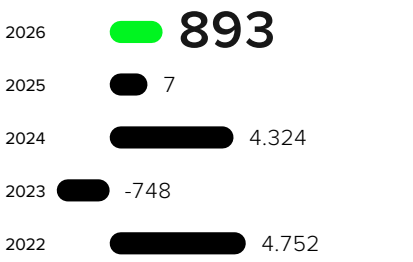
zum 30.09.2026



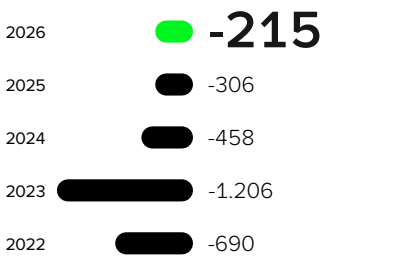
Umsatzerlöse nach Segmenten



Entwicklung der Umsatzerlöse (in TEUR)

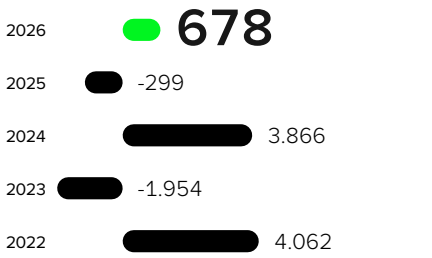


Operatives Ergebnis (in TEUR)

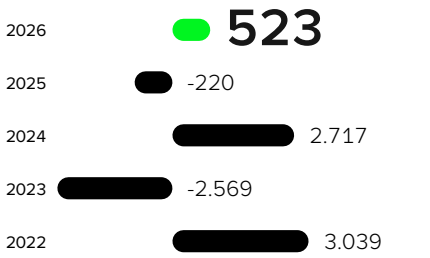


Finanzergebnis (in TEUR)

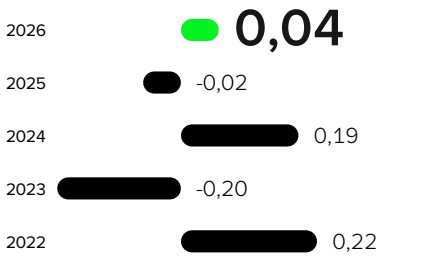
> **Wir haben die Profitabilität in allen operativen Segmenten verbessert.** Unsere Maßnahmen zur Effizienzsteigerung wirken.



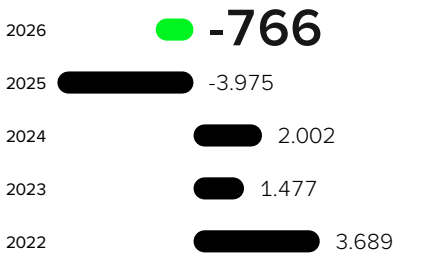
Ergebnis vor Steuern (in TEUR)



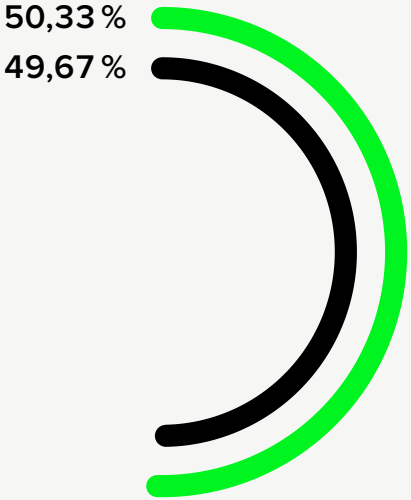
Konzernergebnis (in TEUR)



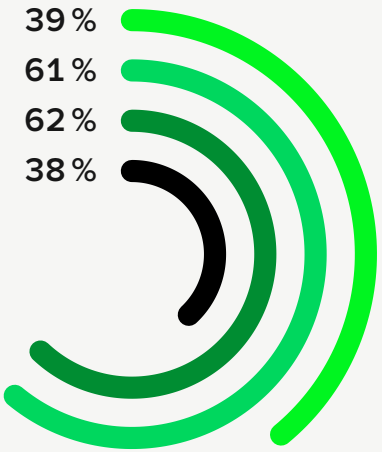
Ergebnis je Aktie unverwässert (in EUR)



Operativer Cashflow (in TEUR)



Struktur der Aktionär:innen

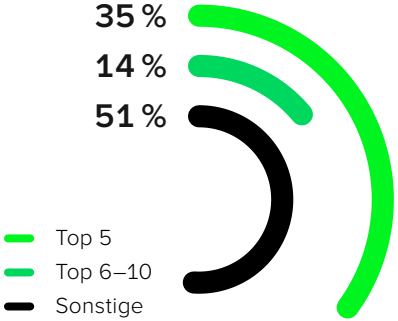


- Eigenkapital
- Fremdkapital
- Anlagevermögen
- Umlaufvermögen

Bilanzstruktur

- **22 %** Finanzen/Versicherungen
- **21 %** Automobil
- **20 %** Dienstleistungen
- **18 %** Konsumgüter
- **8 %** Telekommunikation/IT
- **11 %** Sonstige

Umsatzverteilung nach Branchen



- Top 5
- Top 6–10
- Sonstige

Umsatzverteilung nach Größe der Kunden

- 2026 **109**
- 2025 104
- 2024 117
- 2023 110
- 2022 110

Umsatz pro Mitarbeitendem (in TEUR)

- **28 %** Technologie
- **18 %** Performance Marketing
- **16 %** Projektmanagement
- **13 %** Strategieberatung
- **13 %** Kreation
- **12 %** Administration

Belegschaft nach Funktionen

Geschäftsentwicklung
und Lage des Konzerns

	3. Quartal			Januar – September		
In TEUR	**2026**	2025	Veränd.	**2026**	2025	Veränd.
Umsatzerlöse	12.524	14.373	-13 %	37.754	43.782	-14 %
EBIT	465	-495	n.a.	893	7	>100 %
EBIT-Marge	3,7 %	-3,4 %	7,2 pp	2,4 %	0,0 %	2,4 pp
Finanzergebnis	-63	-118	47 %	-215	-306	30 %
Periodenergebnis vor Steuern	402	-613	n.a.	678	-299	n.a.
Konzernergebnis	308	-438	n.a.	523	-220	n.a.
Ergebnis je Aktie (in EUR)	0,02	-0,03	n.a.	0,04	-0,02	n.a.
Liquide Mittel und Wertpapiere	1.185	1.586	-25 %	1.185	1.586	-25 %
Cashflow aus der betrieblichen Tätigkeit	1.225	-2.469	n.a.	-766	-3.975	81 %
Zahl der Mitarbeiter:innen inkl. Freelancer (zum Stichtag)	445	537	-17 %	445	537	-17 %
davon Freelancer	13	18	-28 %	13	18	-28 %

1. Allgemein

Im folgenden Konzernlagebericht wird die Lage des SYZYGY Konzerns (im Folgenden „SYZYGY“, „Konzern“ oder „SYZYGY Gruppe“) dargestellt. Der dem Konzernlagebericht zugrunde liegende Konzernabschluss wurde nach den Regeln der International Financial Reporting Standards (IFRS) aufgestellt. Das Geschäftsjahr entspricht dem Kalenderjahr.

2. Grundlagen des Konzerns

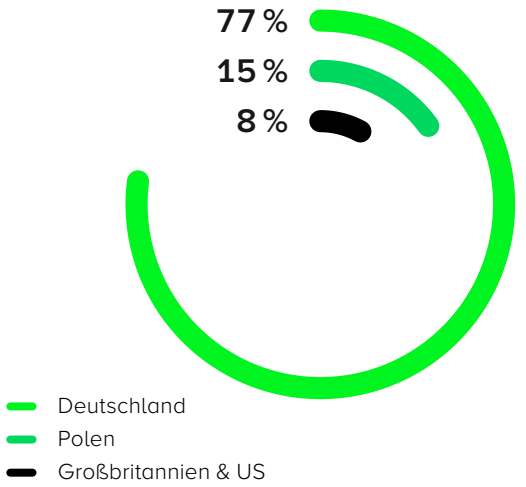
Hinsichtlich Konzernstruktur, -strategie und -steuerung der SYZYGY Gruppe wird auf die Erläuterungen im Lagebericht 2025 (Geschäftsbericht 2025, Seite 64 ff.) verwiesen.

Zur Gruppe gehören neben der Syzygy AG als Holding sieben Tochtergesellschaften:

- Ars Thanea S.A.
- diffferent GmbH
- syzygy Deutschland GmbH
- SYZYGY Digital Marketing Inc.
- Syzygy Performance Marketing GmbH
- SYZYGY UK Ltd.
- Unique Digital Marketing Ltd.

2.1. Mitarbeitende

Der Personalbestand der SYZYGY Gruppe ist während der Berichtsperiode zurückgegangen. Zum 30. September 2026 beschäftigte die SYZYGY Gruppe 432 Festangestellte. Dies entspricht einem Rückgang von 74 Beschäftigten gegenüber dem 31. Dezember 2025 sowie einem Rückgang von 87 Beschäftigten im Vergleich zum 30. September 2025. Dabei verringerte sich die Anzahl der Beschäftigten in den deutschen Gesellschaften gegenüber dem Vorjahresquartal um 75 Personen und im Segment Polen um 6 Beschäftigte. In Großbritannien und den USA ging die Zahl der Beschäftigten insgesamt um weitere 6 Personen zurück.

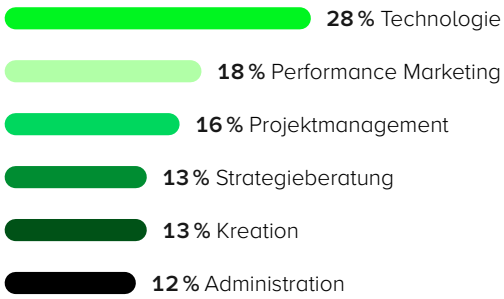


Mitarbeitende nach Geografien

Die folgende Tabelle zeigt die Verteilung der Festangestellten nach Geografien:

Mitarbeitende	**30.09.2026**	30.09.2025
Deutschland	334	409
Polen	64	70
Großbritannien & US	34	40
Gesamt	**432**	**519**

Die Belegschaft nach Funktions- bzw. Arbeitsbereichen zeigt rückläufige Mitarbeiterzahlen in allen Fachbereichen, wobei insbesondere die relative Gewichtung des Bereichs Technologie in der SYZYGY Gruppe zugenommen hat:



Belegschaft nach Funktionen

Mitarbeitende	**30.09.2026**	30.09.2025
Technologie	122	127
Performance Marketing	78	87
Projektmanagement	68	80
Strategieberatung	57	80
Kreation	56	76
Administration	51	69
Gesamt	**432**	**519**

Im Periodendurchschnitt waren 449 Beschäftigte und rund 13 freie Mitarbeitende für die SYZYGY Gruppe tätig. Daraus ergibt sich ein annualisierter Umsatz je Mitarbeitenden von EUR 109.000 (Vorjahr: EUR 104.000).

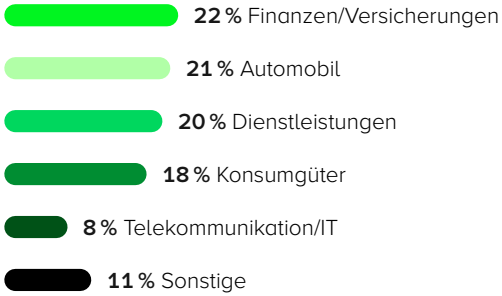
2.2. Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der SYZYGY Gruppe

2.2.1. Ertragslage

Die Umsatzerlöse der SYZYGY Gruppe ergeben sich, indem die Billings um Mediakosten reduziert werden, die in den Performance-Marketing-Gesellschaften als durchlaufende Posten einnahme- und ausgabeseitig anfallen.

Die Umsatzerlöse der SYZYGY Gruppe verringerten sich im Berichtszeitraum 2026 um 14 Prozent auf EUR 37,8 Mio. Der Anteil der in Deutschland erzielten Umsatzerlöse sank auf 77 Prozent. Das Segment Großbritannien & US hat 11 Prozent der erzielten Umsätze beigetragen, während das Segment Polen einen Anteil von 12 Prozent an den Gesamtumsätzen der SYZYGY Gruppe beisteuert.

Umsätze mit Kunden aus dem Sektor Finanzen und Versicherungen sind auf 22 Prozent gestiegen, während Umsätze mit Kunden aus dem Automobilbereich um 1 Prozentpunkt auf 21 Prozent, Umsätze mit Kunden im Dienstleistungssektor um 4 Prozentpunkte auf 20 Prozent, Umsätze mit Kunden aus dem Konsumgüterbereich um 1 Prozentpunkt auf 18 Prozent und Umsätze mit Kunden aus dem Bereich Telekommunikation/IT um 1 Prozentpunkt auf 8 Prozent sanken. Der Umsatzanteil von Unternehmen, die keiner dieser fünf Kernbranchen zugeordnet werden können, ist auf 11 Prozent gestiegen.



Umsatzverteilung nach Branchen

Mit den zehn größten Kunden erwirtschaftete die Gruppe zwei Prozentpunkte mehr als im Vorjahr und somit 51 Prozent des Gesamtumsatzes.

2.2.2. Betriebsausgaben und Abschreibungen

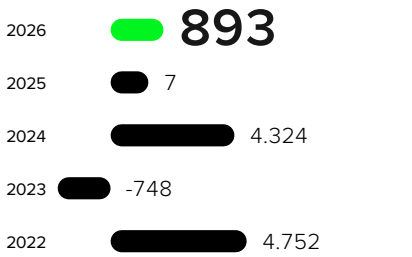
Die Einstandskosten der erbrachten Leistungen verringerten sich um 15 Prozent auf EUR 29,5 Mio. (Vorjahr: EUR 34,8 Mio.). Entsprechend erhöhte sich die Rohmarge um 2 Prozentpunkte auf 22 Prozent.

Die Vertriebs- und Marketingkosten verringerten sich um 16 Prozent auf EUR 3,2 Mio. (Vorjahr: EUR 3,8 Mio.) und die allgemeinen Verwaltungskosten verringerten sich um 10 Prozent auf EUR 4,8 Mio. (Vorjahr: EUR 5,4 Mio.).

Die Abschreibungen auf das Anlagevermögen verringerten sich leicht um EUR 0,1 Mio. auf EUR 2,6 Mio. (Vorjahr: EUR 2,7 Mio.).

2.2.3. Operatives Ergebnis und EBIT-Marge

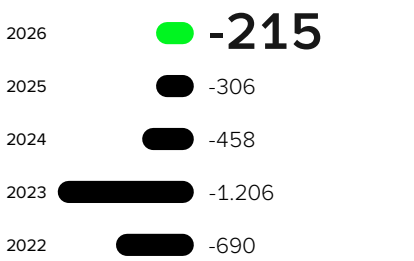
Der operative Gewinn der SYZYGY Gruppe erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahreszeitraum auf EUR 0,9 Mio. (Vorjahr: EUR 0,0 Mio.), die EBIT-Marge stieg dementsprechend auf 2,4 Prozent (Vorjahr: 0,0 Prozent). Aufgrund der rückläufigen Umsatzerlöse wurden im Vorjahr Restrukturierungsmaßnahmen bei mehreren Gesellschaften durchgeführt, die zusätzliche Kosten von rund EUR 0,8 Mio. verursacht hatten.



Operatives Ergebnis (in TEUR)

2.2.4. Finanzergebnis

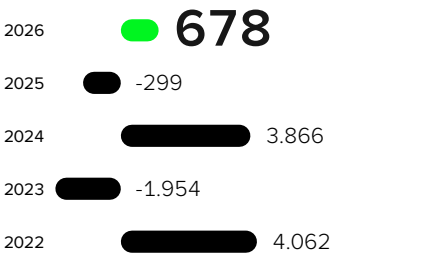
Die SYZYGY Gruppe berichtet nach 9 Monaten ein negatives Finanzergebnis von EUR -0,2 Mio. (Vorjahr: EUR -0,3 Mio.). Die Finanzaufwendungen ergeben sich hauptsächlich aus Finanzierungskosten sowie anteiligen Zinsaufwendungen bei langfristigen Verträgen gemäß IFRS 16 (primär Mietverträge).



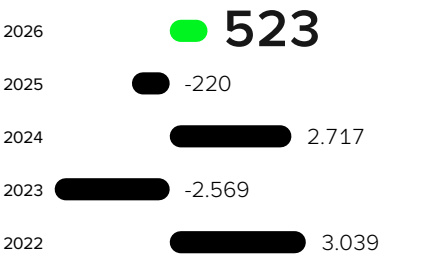
Finanzergebnis (in TEUR)

2.2.5. Steueraufwand, Konzernergebnis, Ergebnis je Aktie

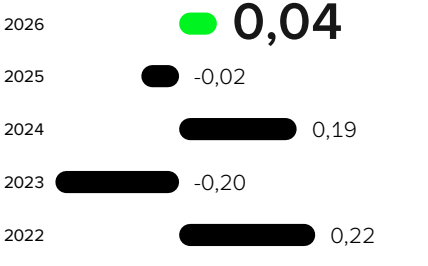
Die Geschäftsentwicklung der SYZYGY Gruppe spiegelt sich im positiven Vorsteuerergebnis von EUR 0,7 Mio. wider. Im Vorjahreszeitraum war das Vorsteuerergebnis negativ in Höhe von EUR 0,3 Mio. Dies entspricht einem Anstieg des Ergebnisses vor Steuern um EUR 1,0 Mio. Nach Ermittlung von Steueraufwendungen in Höhe von EUR 0,2 Mio. ergibt sich ein positives Konzernergebnis von EUR 0,5 Mio. Auf Basis der durchschnittlich vorhandenen 13.500.000 gewinnberechtigten Aktien und nach Abzug von Minderheitsanteilen in Höhe von TEUR 39 beträgt das unverwässerte Ergebnis je Aktie EUR 0,04; dies liegt um EUR 0,06 über dem Niveau des Vergleichszeitraumes.



Ergebnis vor Steuern (in TEUR)



Konzernergebnis (in TEUR)



Ergebnis je Aktie unverwässert (in EUR)



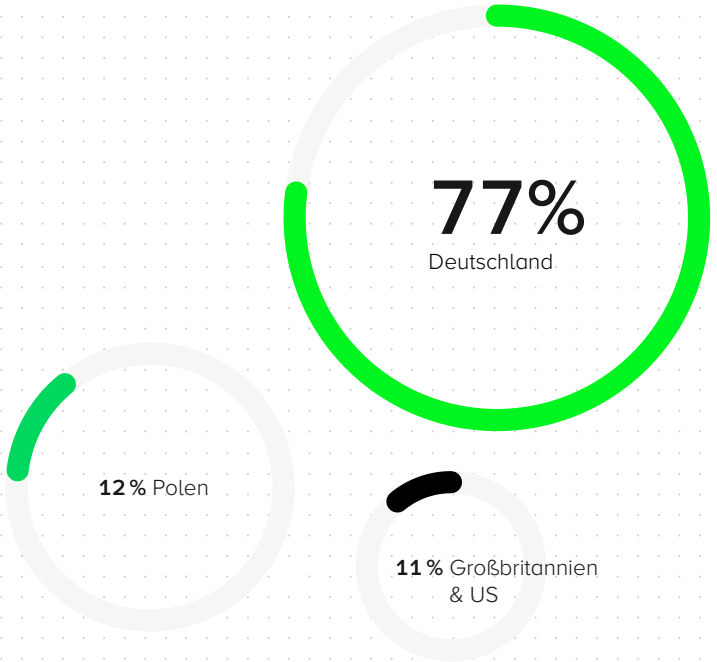
SYZYGY / Frankfurt

2.2.6. Segmentberichterstattung

Gemäß IFRS 8, der auf den Management-Approach abstellt, berichtet die SYZYGY Gruppe ihre Segmente unverändert zum Vorjahr. Das Segment Großbritannien & US umfasst die englischen Gesellschaften und die SYZYGY Digital Marketing in den USA. Das Segment Polen umfasst das Agenturgeschäft unter der Marke SYZYGY Polen und das CGI-Geschäft unter der Marke Ars Thanea.

Die einzelnen Segmente trugen in den ersten 9 Monaten 2026 im Vergleich zum Vorjahreszeitraum wie folgt zum Ergebnis bei:

Januar – September (in TEUR)	Deutschland		Großbritannien & US		Polen	
	2026	2025	**2026**	2025	**2026**	2025
Umsatzerlöse (nicht konsolidiert)	29.100	35.357	4.077	4.046	4.653	4.823
Operatives Ergebnis (EBIT)	2.191	1.830	293	-38	332	31
Operatives Ergebnis (EBIT) in %	8 %	5 %	7 %	-1 %	7 %	1 %
Anteil der Umsatzerlöse am Konzernumsatz in % (konsolidiert)	77 %	79 %	11 %	10 %	12 %	11 %



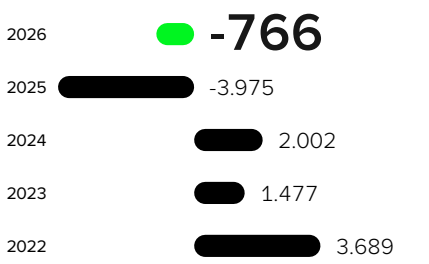
Umsatzerlöse nach Segmenten

2.2.7. Finanzlage

SYZYGY verfügte zum Bilanzstichtag über Liquiditätsreserven in Höhe von insgesamt EUR 1,2 Mio. Dies entspricht einem Rückgang um EUR 3,2 Mio. im Vergleich zum 31. Dezember 2025. Die liquiden Mittel sind aufgrund eines unterjährig höheren Working Capitals und dem damit einhergehenden negativen operativen Cashflows deutlich zurückgegangen.

Die liquiden Mittel betreffen zum 30. September 2026 in voller Höhe Bankguthaben.

Der Cashflow aus der operativen Tätigkeit ist im Berichtszeitraum mit EUR -0,8 Mio. negativ. Im Wesentlichen ist dies auf einen Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, der Vertragsverbindlichkeiten sowie sonstiger nichtfinanzieller Verbindlichkeiten in Höhe von EUR 5,1 Mio. zurückzuführen, während das Konzernergebnis in Höhe von EUR 0,5 Mio., die Abschreibungen in Höhe



Operativer Cashflow (in TEUR)

von EUR 2,6 Mio. sowie Steuerrückzahlungen in Höhe von EUR 1,0 Mio. den Anstieg des Working Capitals nur teilweise kompensieren. Der unterjährige Anstieg des Working Capitals ist teilweise stichtagsbedingt entstanden.

Der Cashflow aus der Investitionstätigkeit war mit EUR -0,3 Mio. negativ. Er resultiert im Wesentlichen aus Investitionen in Sachanlagen in Höhe von EUR -0,1 Mio. sowie aus der Veränderung der langfristigen Vermögenswerte in Höhe von EUR -0,2 Mio. (Vorjahr: insgesamt EUR 0,5 Mio.).

Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit umfasst Einzahlungen aus der Inanspruchnahme von Krediten und Tilgungszahlungen von Krediten, per Saldo beträgt die Kreditaufnahme EUR 1,0 Mio.; ferner sind im Cashflow aus Finanzierungstätigkeit die Tilgung von Leasingverbindlichkeiten in Höhe von EUR 2,9 Mio. sowie Auszahlungen für den Zinsanteil der Leasingverpflichtungen in Höhe von EUR 0,3 Mio. enthalten. Entsprechend beträgt der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit EUR -2,1 Mio.

Der Gesamt-Cashflow war daher zum Stichtag mit EUR -3,2 Mio. negativ.

2.2.8. Vermögenslage

Die Bilanzsumme der SYZYGY Gruppe hat sich im Berichtszeitraum im Vergleich zum 31. Dezember 2025 um EUR 6,8 Mio. auf EUR 46,6 Mio. verringert, was einem Rückgang von 13 Prozent entspricht.



SYZYGY Performance / Hamburg

Die langfristigen Vermögenswerte verringerten sich um EUR 2,9 Mio. auf EUR 29,0 Mio. gegenüber dem Bilanzstichtag zum 31. Dezember 2025 (EUR 31,9 Mio.). Ausschlaggebend für diese Entwicklung sind der abschreibungsbedingte Rückgang von Sachanlagen und Nutzungsrechten um EUR 2,5 Mio. sowie ein Rückgang der langfristigen sonstigen Vermögenswerte um EUR 0,4 Mio. aufgrund der geringeren Restlaufzeit bei Untervermietungsflächen in London. Leicht gegenläufig wirkten Investitionen in Sachanlagen.

Die kurzfristigen Vermögenswerte liegen mit EUR 17,7 Mio. um rund EUR 3,9 Mio. unter dem Niveau vom 31. Dezember 2025 (EUR 21,5 Mio.). Dies ist primär auf den Rückgang der Liquiditätsreserven um EUR 3,2 Mio. zurückzuführen. Einem Anstieg der Vertragsvermögenswerte um EUR 2,8 Mio. stehen ein Rückgang der sonstigen nichtfinanziellen Vermögenswerte um EUR 1,8 Mio. sowie ein Rückgang der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen um EUR 1,5 Mio. gegenüber.

Mit EUR 18,1 Mio. ist das Eigenkapital im Vergleich zum 31. Dezember 2025 um EUR 0,4 Mio. gestiegen. Der wesentliche Einflussfaktor war das positive Konzernergebnis in Höhe von EUR 0,5 Mio., während das negative sonstige Konzernergebnis in Höhe von EUR -0,1 Mio. (Vorjahr: EUR 0,5 Mio.) den Anstieg dämpfte. Die Eigenkapitalquote ist aufgrund des höheren Eigenkapitals bei einer zugleich niedrigeren Bilanzsumme um sechs Prozentpunkte auf 39 Prozent angestiegen.

Das Fremdkapital ist im Berichtszeitraum um EUR 7,2 Mio. zurückgegangen, wobei die langfristigen Schulden insbesondere aufgrund kürzerer Restlaufzeiten der Leasingverträge nach IFRS 16 eine Abnahme um EUR 2,5 Mio. im Vergleich zum 31. Dezember 2025 verzeichneten.

Die kurzfristigen Schulden lagen mit EUR 19,5 Mio. um EUR 4,5 Mio. unter dem Wert des Jahresendes 2025 (EUR 24,0 Mio.). Darin enthalten sind im Wesentlichen der Rückgang der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen in Höhe von EUR 3,4 Mio. sowie der Rückgang der sonstigen nichtfinanziellen Verbindlichkeiten in Höhe von EUR 1,6 Mio.

2.3 Voraussichtliche Entwicklung der SYZYGY Gruppe

Insgesamt ist das wirtschaftliche Umfeld in den für die SYZYGY Gruppe relevanten Märkten gedämpft. Das geringe Wachstum der Konjunktur führt weiterhin zu einem zurückhaltenden Ausgabeverhalten der für SYZYGY relevanten Kunden, insbesondere im Bereich der Automobilindustrie. Die Entwicklung des Neugeschäfts 2026 war zurückhaltend und spiegelt eine geringe Investitionsneigung unserer Kunden wider.

Auf Basis der vorliegenden Erkenntnisse rechnet die SYZYGY Gruppe im Geschäftsjahr 2026 mit einer Stabilisierung der Umsatzerlöse auf einem Niveau von rund EUR 50 Mio. und einer EBIT-Marge von rund 3 bis 4 Prozent. Die EBIT-Marge ist hierbei definiert als das Verhältnis des Ergebnisses vor Zinsen und Ertragssteuern (EBIT) zu den Umsatzerlösen. Dies entspricht einem operativen Ergebnis der SYZYGY Gruppe von voraussichtlich rund EUR 1,5 Mio. bis EUR 2,0 Mio. Mögliche Wertminderungen auf Geschäfts- und Firmenwerte sind in der prognostizierten EBIT-Größe nicht enthalten und werden nicht erwartet. Der Vorstand der Syzygy AG bestätigt damit die im Geschäftsbericht 2025 veröffentlichte Prognose.

Bad Homburg v.d.H., 29. Oktober 2026
Syzygy AG

Der Vorstand

Frank Wolfram (CEO)

Erwin Greiner (CFO) Frank Ladner (CTO)



Vorstand der Syzygy AG

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzernbilanz zum 30. September 2026

Aktiva	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
	TEUR	TEUR	TEUR
Langfristige Vermögenswerte			
Geschäfts- oder Firmenwerte	14.712	22.450	14.793
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	165	150	172
Sachanlagen	2.460	3.310	3.108
Nutzungsrechte	9.931	12.247	11.729
Langfristige sonstige finanzielle Vermögenswerte	832	1.507	1.223
Aktive latente Steuern	863	1.030	877
Summe langfristige Vermögenswerte	**28.963**	**40.694**	**31.902**
Kurzfristige Vermögenswerte			
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	1.185	1.586	4.369
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	9.669	13.023	11.195
Vertragsvermögenswerte	4.506	3.777	1.708
Sonstige nichtfinanzielle Vermögenswerte	1.596	3.305	3.416
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	698	776	836
Summe kurzfristige Vermögenswerte	**17.654**	**22.467**	**21.524**
Summe Aktiva	**46.617**	**63.161**	**53.426**

Passiva	30.09.2026	30.09.2025	31.12.2025
	TEUR	TEUR	TEUR
Eigenkapital			
Gezeichnetes Kapital	13.500	13.500	13.500
Kapitalrücklage	0	1.175	0
Sonstige Rücklagen	-1.973	-1.943	-1.877
Gewinnrücklagen	6.383	13.809	5.899
Eigenkapital der Aktionär:innen der Syzygy AG	**17.910**	**26.541**	**17.522**
Nicht beherrschende Anteile	226	197	217
Summe Eigenkapital	**18.136**	**26.738**	**17.739**
Langfristige Schulden			
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	8.161	11.519	10.671
Langfristige sonstige Rückstellungen	572	527	566
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	45	362	347
Passive latente Steuern	214	211	144
Summe langfristige Schulden	**8.992**	**12.619**	**11.728**
Kurzfristige Schulden			
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1.000	5.286	0
Leasingverbindlichkeiten	3.547	3.743	3.784
Ertragssteuerschulden	205	337	489
Sonstige Rückstellungen	395	533	421
Vertragsverbindlichkeiten	5.672	5.269	5.566
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6.354	6.380	9.745
Sonstige nichtfinanzielle Verbindlichkeiten	2.316	2.256	3.954
Summe kurzfristige Schulden	**19.489**	**23.804**	**23.959**
Summe Passiva	**46.617**	**63.161**	**53.426**

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerngesamtergebnisrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2026

	3. Quartal			Januar – September			
	2026	2025	Veränd.	**2026**	2025	Veränd.	31.12.2025
	TEUR	TEUR		TEUR	TEUR		TEUR
Umsatzerlöse	**12.524**	**14.373**	**-13 %**	**37.754**	**43.782**	**-14 %**	**56.844**
Einstandskosten der erbrachten Leistungen	-9.857	-11.749	-16 %	-29.472	-34.808	-15 %	-48.384
Vertriebs- und Marketingkosten	-919	-1.114	-18 %	-3.220	-3.842	-16 %	-3.939
Allgemeine Verwaltungskosten	-1.487	-1.558	-5 %	-4.843	-5.373	-10 %	-6.681
Sonstige betriebliche Erträge	306	212	44 %	939	1.119	-16 %	1.331
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-102	-659	-85 %	-265	-871	-70 %	-339
Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	n.a.	0	0	n.a.	-7.709
Operatives Ergebnis (EBIT)	**465**	**-495**	**n.a.**	**893**	**7**	**>100 %**	**-8.877**
Finanzerträge	20	21	-5 %	93	120	-23 %	146
Finanzaufwendungen	-83	-139	-40 %	-308	-426	-28 %	-596
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	**402**	**-613**	**n.a.**	**678**	**-299**	**n.a.**	**-9.327**
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-94	175	n.a.	-155	79	n.a.	39
Konzernergebnis der Periode	**308**	**-438**	**n.a.**	**523**	**-220**	**n.a.**	**-9.288**
davon Ergebnisanteil nicht beherrschender Anteile	27	3	>100 %	39	0	n.a.	17
davon Ergebnisanteil der Aktionär:innen der Syzygy AG	281	-441	n.a.	484	-220	n.a.	-9.305

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerngesamtergebnisrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2026

	3. Quartal			Januar – September			
	2026	2025	Veränd.	**2026**	2025	Veränd.	31.12.2025
	TEUR	TEUR		TEUR	TEUR		TEUR
Posten, die anschließend möglicherweise in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden:							
Differenzen aus Fremdwährungsumrechnung ausländischer Geschäftsbetriebe	-49	-243	-80 %	-105	-523	n.a.	-454
Übriges Konzernergebnis der Periode	**-49**	**-243**	**-80 %**	**-105**	**-523**	**-80 %**	**-454**
Gesamtergebnis	**259**	**-681**	**n.a.**	**418**	**-743**	**n.a.**	**-9.742**
davon Gesamtergebnisanteil nicht beherrschender Anteile	23	1	>100 %	30	2	>100 %	**22**
davon Gesamtergebnisanteil der Aktionär:innen der Syzygy AG	236	-682	n.a.	388	-745	n.a.	-9.764
Ergebnis je Aktie aus fortgeführter Geschäftstätigkeit (unverwässert und verwässert in EUR)	0,02	-0,03	n.a.	0,04	-0,02	n.a.	-0,69

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2026

In TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklage	Sonstige Rücklagen: Währungsumrechnung	Sonstige Rücklagen: Unrealisierte Gewinne und Verluste	Anteile der Aktionär:innen der Syzygy AG	Nicht beherrschende Anteile	Summe Eigenkapital
1. Januar 2025	**13.500**	**1.175**	**14.029**	**-1.399**	**-19**	**27.286**	**348**	**27.634**
Konzernergebnis der Periode			-9.305			-9.305	17	-9.288
Sonstiges Konzern-ergebnis der Periode				-459	0	-459	5	-454
Gesamtergebnis			**-9.305**	**-459**	**0**	**-9.764**	**22**	**-9.742**
Entnahme aus der Kapitalrücklage		-1.175	1.175			0		0
Auszahlungen an nicht beherrschen-de Anteile						0	-153	-153
31. Dez. 2025	**13.500**	**0**	**5.899**	**-1.858**	**-19**	**17.522**	**217**	**17.739**

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

In TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklage	Sonstige Rücklagen: Währungsumrechnung	Sonstige Rücklagen: Unrealisierte Gewinne und Verluste	Anteile der Aktionär:innen der Syzygy AG	Nicht beherrschende Anteile	Summe Eigenkapital
1. Januar 2026	**13.500**	**0**	**5.899**	**-1.858**	**-19**	**17.522**	**217**	**17.739**
Konzernergebnis der Periode			484			484	39	523
Sonstiges Konzern-ergebnis der Periode				-96	0	-96	-9	-105
Gesamtergebnis			**484**	**-96**	**0**	**388**	**30**	**418**
Auszahlungen an nicht beherrschen-de Anteile			0			0	-21	-21
30. Sept. 2026	**13.500**	**0**	**6.383**	**-1.954**	**-19**	**17.910**	**226**	**18.136**

Syzygy AG, Bad Homburg v.d.H.

Konzernkapitalflussrechnung vom 1. Januar bis zum 30. September 2026

	Januar – September		
	2026	2025	2025
	TEUR	TEUR	TEUR
Konzernergebnis der Periode	523	-220	-9.288
– Abschreibungen auf langfristige Vermögenswerte	2.627	2.723	3.620
– Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	7.709
– Gewinne (-) und Verluste (+) aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens und immateriellen Vermögenswerten	0	-7	9
– Sonstige nicht zahlungswirksame Aufwendungen (+) / Erträge (-)	-7	11	23
Veränderungen der:			
– Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und anderen Vermögenswerten, die nicht der Investitions- und Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	73	-980	3.054
– Erhaltenen Anzahlungen	93	-1.886	-1.581
– Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-5.065	-2.862	2.349
– Steuerschulden und latente Steuern	990	-754	-629
Cashflow aus der operativen Tätigkeit	**-766**	**-3.975**	**5.266**

	Januar – September		
	2026	2025	2025
	TEUR	TEUR	TEUR
Veränderung der langfristigen Vermögenswerte	-165	-17	-50
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	-120	-440	-495
Veränderungen der Finanzanlagen	6	-17	-26
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	**-279**	**-474**	**-571**
Einzahlungen aus der Inanspruchnahme der Kredite bei Finanzinstituten	13.000	16.786	21.250
Tilgungszahlungen der Kredite bei Finanzinstituten	-12.000	-12.500	-22.250
Tilgungszahlungen Leasingverpflichtungen	-2.866	-2.777	-3.715
Auszahlung für den Zinsanteil der Leasingverpflichtungen	-259	-334	-433
Gezahlte Dividende an Minderheitsgesellschafter	-21	-153	-153
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	**-2.146**	**1.022**	**-5.301**
Cashflow gesamt	**-3.191**	**-3.427**	**-606**
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Periodenanfang	**4.369**	**5.047**	**5.047**
Währungsveränderungen	7	-34	-72
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zum Periodenende	**1.185**	**1.586**	**4.369**

Der nachfolgende Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

Ausgewählte erläuternde **Anhangangaben**

Rechnungslegung

Der Finanzbericht der Syzygy AG für die ersten neun Monate 2026 umfasst umfasst gemäß § 53 Abs. 6 der Börsenordnung des § 53 Abs. 6 der Börsenordnung für die Frankfurter Wertpapierbörse (BörsO FWB) einen Konzernzwischenabschluss und einen Konzernzwischenlagebericht.

Der Konzernzwischenabschluss wurde nach den Vorschriften der International Financial Reporting Standards (IFRS) für die Zwischenberichterstattung aufgestellt, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind. Dabei wurde der ungeprüfte Zwischenabschluss unter Beachtung der Regelungen des IAS 34 sowie in Übereinstimmung mit DRS 16 erstellt. Dementsprechend wurde ein verkürzter Berichtsumfang gegenüber dem Konzernabschluss zum 31. Dezember 2025 gewählt.

Der Konzernzwischenlagebericht wurde unter Beachtung der anwendbaren Vorschriften des Wertpapierhandelsgesetzes (WpHG) sowie der BörsO FWB aufgestellt. Der Konzernzwischenbericht wurde keiner prüferischen Durchsicht unterzogen.

Die Rechnungslegungs- und Konsolidierungsgrundsätze werden analog zu den im Konzernanhang zum Geschäftsbericht 2025 beschriebenen Methoden angewendet. Ebenso werden die einzelnen Positionen der Bilanz und der Konzerngesamtergebnisrechnung zu den gleichen Bewertungsgrundsätzen dargestellt, wie sie im Geschäftsbericht 2025 beschrieben und angewendet wurden. Die vorliegenden Geschäftszahlen und -angaben sind daher im Zusammenhang mit dem Geschäftsbericht zum Konzernabschluss 2025 zu lesen.

Geschäftstätigkeit der Gruppe

Die SYZYGY Gruppe ist ein Beratungs- und Umsetzungspartner für Digitalisierung, Transformation und Strategie in Marketing und Vertrieb. SYZYGY digitalisiert Strukturen und Organisationen und entwickelt neue Produkte, Services und Geschäftsmodelle.

Die Syzygy AG nimmt die Aufgaben einer geschäftsführenden Holding wahr, indem sie zentrale Dienstleistungen im Bereich Strategie, Kreation, Planung, Rechnungswesen, IT-Infrastruktur und Finanzierung für ihre Tochtergesellschaften erbringt. Ferner unterstützt die Syzygy AG die Tochtergesellschaften bei Neugeschäftsaktivitäten.

Die Tochtergesellschaften üben als operative Einheiten das Beratungs- und Dienstleistungsgeschäft aus. Mit Niederlassungen in Bad Homburg v.d.H., Berlin, Frankfurt am Main, Hamburg, London, München, New York und Warschau bieten sie Groß- und mittelständischen Unternehmen ein ganzheitliches Dienstleistungsspektrum: von der strategischen Beratung über Projektplanung, Konzeption und Gestaltung bis hin zur technischen Realisierung von Markenplattformen, Business-Applikationen, Websites, Hosting, Online-Kampagnen und Mobile-Apps. Einen bedeutenden Geschäftsbereich stellen darüber hinaus Performance Marketing-Services wie Beratung und Analyse von Daten sowie Suchmaschinenmarketing und -optimierung dar. Überdies unterstützt die SYZYGY Gruppe Kunden im Bereich Customer Experience sowie Usability und begleitet sie durch alle Phasen des User-Centered-Design-Prozesses. Digitale Illustrationen, Virtual Reality (VR) und Augmented Reality (AR) sowie Animationen komplettieren das Serviceangebot.

Die Kundenschwerpunkte liegen in den Branchen Automobil, Dienstleistungen, Finanzen / Versicherungen, Konsumgüter sowie Telekommunikation / IT.

Konsolidierungskreis und -grundsätze

Grundlage für den Konzernabschluss sind die Abschlüsse der in den Konzern einbezogenen Gesellschaften. Diese wurden nach den IFRS-Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt, wie sie in der Europäischen Union anzuwenden sind und den ergänzenden Vorschriften des § 315e Abs. 1 HGB entsprechen. Die Bilanzstichtage dieser Unternehmen entsprechen dem Konzernabschlussstichtag.

In den Konzernabschluss zum 30. September 2026 wurden neben der Syzygy AG als oberstes Mutterunternehmen folgende Tochtergesellschaften vollkonsolidiert, bei denen die Syzygy AG die Verfügungsmacht ausüben kann, schwankenden Renditen aus den Tochtergesellschaften ausgesetzt ist und die Renditen aufgrund ihrer Verfügungsmacht der Höhe nach beeinflussen kann:

- Ars Thanea S.A., Warschau, Polen (kurz: Ars Thanea)
- diffferent GmbH, Berlin, Deutschland (kurz: diffferent)
- syzygy Deutschland GmbH, Bad Homburg v.d.H., Deutschland (kurz: SYZYGY Deutschland)
- SYZYGY Digital Marketing Inc., New York City, Vereinigte Staaten von Amerika (kurz: SYZYGY NY)
- Syzygy Performance Marketing GmbH, Bad Homburg v.d.H., Deutschland (kurz: SYZYGY Performance)
- SYZYGY UK Ltd., London, Großbritannien (kurz: SYZYGY UK)
- Unique Digital Marketing Ltd., London, Großbritannien (kurz: Unique Digital UK)

Ein Tochterunternehmen wird ab dem Zeitpunkt, zu dem die Syzygy AG die Beherrschung über dieses erlangt, bis zu dem Zeitpunkt, an dem die Beherrschung durch die Gesellschaft endet, in den Konzernabschluss einbezogen. Dabei werden die Ergebnisse der im Laufe des Jahres erworbenen oder veräußerten Tochtergesellschaften entsprechend vom tatsächlichen Erwerbszeitpunkt bzw. bis zum tatsächlichen Abgangszeitpunkt in der Konzerngesamtergebnisrechnung und im übrigen Konzernergebnis erfasst.

Der Gewinn oder Verlust und jeder Bestandteil des übrigen Gesamtergebnisses sind den Aktionär:innen der Syzygy AG und den nicht beherrschenden Anteilen zuzuordnen. Dies erfolgt selbst dann, wenn dies dazu führt, dass nicht beherrschende Anteile einen negativen Saldo ausweisen.

Angaben zu den allgemeinen Konsolidierungsgrundsätzen finden sich im Anhang des Geschäftsberichts des Jahres 2025 unter Kapitel 1.4 Konsolidierungsgrundsätze.


SYZYGY / London

Segmentberichterstattung

Die Anwendung des IFRS 8 erfordert eine Segmentberichterstattung entsprechend der internen Steuerung (Management-Approach) des Konzerns. Vor diesem Hintergrund berichtet SYZYGY über die Segmente nach einer geografischen Abgrenzung.

Die Syzygy AG als Holdinggesellschaft erbringt hauptsächlich Serviceleistungen an die operativen Einheiten und ist deshalb von diesen getrennt im Bereich Zentralfunktion zu betrachten. Das Segment Großbritannien & US umfasst SYZYGY UK, Unique Digital UK sowie SYZYGY NY. Das Segment Deutschland setzt sich aus diffferent, SYZYGY Deutschland und SYZYGY Performance zusammen. Ars Thanea stellt das Segment Polen dar.

Die einzelnen Segmente wenden dieselben Rechnungslegungsgrundsätze wie der Gesamtkonzern an. Die Syzygy AG beurteilt die Leistungen der Segmente vorrangig anhand des Umsatzes und des EBIT. Die Zuordnung der Umsatzerlöse gegenüber Dritten erfolgt nach dem Sitz der verkaufenden Unternehmenseinheit. Die Angaben zu den geografischen Gebieten in Bezug auf die Segmentumsatzerlöse sowie die langfristigen Vermögenswerte ergeben sich aus den unten zusammengefassten Segmentangaben. Die in der Segmentberichterstattung ausgewiesenen Umsatzerlöse setzen sich aus Umsatzerlösen gegenüber externen Kunden und intersegmentären Umsätzen zusammen. Die Transaktionen innerhalb der Segmente, die grundsätzlich zu Marktpreisen verrechnet werden, wurden eliminiert.

Das Segmentvermögen entspricht der Summe aller Aktiva zuzüglich der auf das jeweilige Segment entfallenden Geschäfts- oder Firmenwerte, gemindert um die Forderungen, die auf Unternehmen des gleichen Segments entfallen.

Die Segmentinvestitionen umfassen Investitionen in immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen.

Die Segmentschulden entsprechen der Summe aller Passiva ohne Eigenkapital, zuzüglich der auf das jeweilige Segment entfallenden Anteile der Minderheiten und gemindert um die Verbindlichkeiten, die auf Unternehmen des gleichen Segments entfallen.

Ars Thanea / Polen



Januar – September 2026 (in TEUR)	Deutschland	Großbritannien & US	Polen	Zentralfunktion	Konsolidierung	**Summe**
Umsatzerlöse	29.100	4.077	4.653	-22	-54	**37.754**
davon Innenumsätze	-353	-196	625	-22	-54	**0**
Einstandskosten der erbrachten Leistungen	-24.171	-3.244	-3.562	-2	1.507	**-29.472**
Vertriebs- und Marketingkosten	-1.792	-249	-263	-498	-418	**-3.220**
Allgemeine Verwaltungskosten	-1.884	-514	-521	-5.863	3.939	**-4.843**
Sonstige betriebliche Erträge	974	347	49	4.544	-4.975	**939**
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-36	-124	-24	-81	0	**-265**
Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	0	0	0	**0**
EBIT	2.191	293	332	-1.922	-1	**893**
Finanzerträge	7	38	4	161	-117	**93**
Finanzaufwendungen	-146	-81	-52	-62	33	**-308**
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	2.052	250	284	-1.823	-85	**678**
Ertragssteuern	-1	-62	-87	-9	4	**-155**
Ergebnis nach Ertragssteuern (PAT)	2.051	188	197	-1.832	-81	**523**
Vermögenswerte	33.770	8.057	7.091	77.316	-79.617	**46.617**
davon Anlagevermögen	16.548	3.217	5.172	2.141	190	**27.268**
davon Geschäfts- oder Firmenwerte	8.551	2.406	3.755	0	0	**14.712**
Investitionen	74	22	9	14	0	**119**
Abschreibungen	1.560	258	318	491	0	**2.627**
Segmentschulden	20.448	4.841	2.224	5.970	-5.002	**28.481**
Mitarbeitende am Bilanzstichtag	297	34	64	37	0	**432**

Januar – September 2025 (in TEUR)	Deutschland	Großbritannien & US	Polen	Zentralfunktion	Konsolidierung	**Summe**
Umsatzerlöse	35.357	4.046	4.823	0	-444	**43.782**
davon Innenumsätze	-34	-14	487	0	-439	**0**
Einstandskosten der erbrachten Leistungen	-29.391	-3.447	-3.777	-3	1.810	**-34.808**
Vertriebs- und Marketingkosten	-2.296	-255	-396	-1.162	267	**-3.842**
Allgemeine Verwaltungskosten	-2.429	-563	-609	-6.092	4.320	**-5.373**
Sonstige betriebliche Erträge	658	260	16	5.539	-5.354	**1.119**
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-69	-79	-26	-97	-600	**-871**
Abschreibungen auf Geschäfts- oder Firmenwerte	0	0	0	0	0	**0**
EBIT	1.830	-38	31	-1.815	-1	**7**
Finanzerträge	6	153	7	949	-995	**120**
Finanzaufwendungen	-204	-118	-24	-90	10	**-426**
Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	1.632	-3	14	-956	-986	**-299**
Ertragssteuern	-12	1	-14	-63	167	**79**
Ergebnis nach Ertragssteuern (PAT)	1.620	-2	0	-1.019	-819	**-220**
Vermögenswerte	39.460	10.669	10.537	81.166	-78.671	**63.161**
davon Anlagevermögen	22.116	5.034	8.656	2.222	129	**38.157**
davon Geschäfts- oder Firmenwerte	11.751	3.868	6.831	0	0	**22.450**
Investitionen	325	34	131	20	0	**510**
Abschreibungen	1.714	278	332	399	0	**2.723**
Segmentschulden	23.405	5.955	2.746	8.593	-4.276	**36.423**
Mitarbeitende am Bilanzstichtag	363	40	70	46	0	**519**

Eigene Aktien

SYZYGY ist berechtigt, eigene Aktien wieder zu veräußern, einzuziehen oder sie Dritten im Rahmen des Erwerbs von Unternehmen anzubieten. SYZYGY stehen aus eigenen Aktien keine Dividenden- oder Stimmrechte zu. Der Umfang des Aktienrückkaufs wird als Abzugsposten vom Eigenkapital in einem eigenen Posten ausgewiesen.

Am 10. Juli 2025 hat die Hauptversammlung den Vorstand ermächtigt, bis zum 9. Juli 2030 insgesamt bis zu 10 Prozent der ausstehenden Aktien der SYZYGY zu erwerben. SYZYGY ist berechtigt, die eigenen Aktien wieder zu veräußern, einzuziehen, Beschäftigten des Unternehmens als Kompensation oder Dritten eigene Aktien im Rahmen des Erwerbs von Unternehmen anzubieten.

Zum 30. September 2026 befanden sich wie im Vorjahr keine eigenen Aktien im Bestand des Unternehmens.

Directors' Dealings

Die Aktienbestände der Organe und die im Berichtszeitraum erfolgten Transaktionen sind in den folgenden Tabellen dargestellt:

Vorstände: Aktien

In Stück	Frank Wolfram	Frank Ladner	Erwin Greiner	**Summe**
Stand: 31. Dezember 2025	**10.000**	**0**	**30.000**	**40.000**
Käufe	0	0	0	**0**
Verkäufe	0	0	0	**0**
Stand: 30. September 2026	**10.000**	**0**	**30.000**	**40.000**

Aufsichtsräte: Aktien

In Stück	Antje Neubauer	Stefan Himpe	Frank-Michael Schmidt	**Summe**
Stand: 31. Dezember 2025	**0**	**0**	**0**	**0**
Käufe	0	0	0	**0**
Verkäufe	0	0	0	**0**
Stand: 30. September 2026	**0**	**0**	**0**	**0**

Die Vorstände und Aufsichtsratsmitglieder halten keine Optionen.

Vorstände: Phantom Stocks

In Stück	Frank Wolfram	Frank Ladner	Erwin Greiner	**Summe**
Stand: 31. Dezember 2025	**150.000**	**100.000**	**100.000**	**350.000**
Zugänge	0	0	0	**0**
Abgänge	0	0	0	**0**
Stand: 30. September 2026	**150.000**	**100.000**	**100.000**	**350.000**

Als mehrjährige variable Vergütung haben die Vorstände Phantom Stocks erhalten. Diese aktienkursorientierten Tantiemevereinbarungen sehen vor, dass zwei Jahre nach Zuteilung 40 Prozent (1. Tranche) und drei Jahre nach Zuteilung 60 Prozent (2. Tranche) der zugeteilten Phantom Stocks ausgeübt werden können. Dabei kommt es jeweils zur Auszahlung der Differenz zwischen einem Basiskurs bei Zuteilung der Phantom Stocks und dem Aktienkurs bei Ausübung der Phantom Stocks. Der Aktienkurs bei Ausübung wird als Durchschnittswert der letzten 10 Handelstage vor dem Ausübungstag ermittelt, jeweils Schlusskurse in Xetra, um kurzfristige Kursschwankungen zu eliminieren. Ebenso wird bei Ausgabe der Phantom Stocks der Durchschnitt der letzten 10 Handelstage vor Zuteilung herangezogen, um den Basiskurs zu ermitteln.

Die erste und zweite Tranche können jeweils in einem Zeitfenster von 12 Monaten ab erstmaligen Ausübungsbeginn nach Ermessen des Vorstands ausgeübt werden. Daraus folgt, dass die erste Tranche zwischen 24 bis 36 Monaten nach Zuteilung und die 2. Tranche innerhalb von 36 bis 48 Monaten nach Zuteilung ausgeübt werden kann.

Der maximale Auszahlungsbetrag der langfristigen Erfolgsbeteiligung ist bei der ersten Tranche bei 60 Prozent Kurssteigerung ausgehend vom Basiskurs und bei der zweiten Tranche bei 90 Prozent Kurssteigerung ausgehend vom Basiskurs gedeckelt (Cap).

Die Vorstandsmitglieder Frank Ladner und Erwin Greiner halten zum 30. September 2026 jeweils 100.000 Phantom Stocks aus dem Phantom-Stock-Programm 2024, das zum 1. Januar 2024 gewährt wurde. Der Basiskurs der ausgegebenen Phantom Stocks des Programms 2024 beträgt EUR 3,20. Der Vorstandsvorsitzende Frank Wolfram hält zum 30. September 2026 insgesamt 150.000 Phantom Stocks aus dem Phantom-Stock-Programm H1-2024, das zum 1. Juli 2024 gewährt wurde. Der Basiskurs der ausgegebenen Phantom Stocks des Programms H1-2024 beträgt EUR 3,49.

Aktionärsstruktur

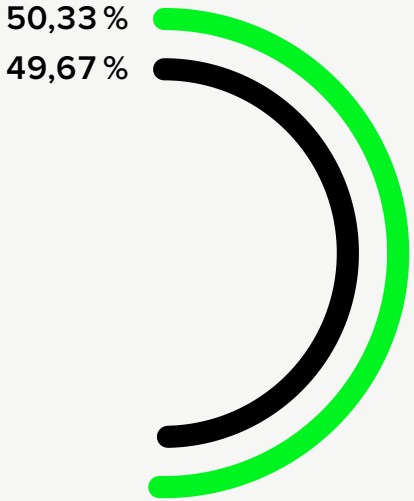
Die Aktionärsstruktur zum 30. September 2026 hat sich im Vergleich zum 31. Dezember 2025 nicht verändert.

Zum Stichtag wurden die Anteile wie folgt gehalten:

In Tsd.	Aktien	in Prozent
WPP plc., St. Helier	6.795	50,33
Streubesitz	6.705	49,67
Gesamt	**13.500**	**100,00**

Bad Homburg v.d.H., 29. Oktober 2026
Syzygy AG

Der Vorstand



Struktur der Aktionär:innen

Finanzkalender **2026**

Zwischenbericht zum 31. März
englische Version: 07.05.
30.04.

MKK – Münchner Kapitalmarkt Konferenz, München
23.–24.04.

Jahreshaupt-versammlung 2026
virtuell
03.07.

Halbjahresbericht zum 30. Juni
englische Version: 06.08.
30.07.

Zwischenbericht zum 30. September
englische Version: 06.11.
29.10.

Deutsches Eigenkapitalforum,
Frankfurt
23.–25.11.

Bei allen Terminen Änderungen vorbehalten.
Aktuelle Informationen erhalten Sie auf syzygy-group.net

Kontakt Impressum

SYZYGY AG
Horexstraße 28
61352 Bad Homburg v.d.H.

T +49 6172 9488-252
F +49 6172 9488-270
ir@syzygy-group.net
syzygy-group.net

Vorsitzende des Aufsichtsrats
Antje Neubauer

Vorstand
Frank Wolfram (CEO)
Erwin Greiner (CFO)
Frank Ladner (CTO)

Text / Redaktion
SYZYGY AG

Fotografie / Credits
Ruben Rheinländer, Pascal Bünning, Kolleg:innen der SYZYGY Gruppe



SYZYGY AG



syzygy-group.net